

Jaarverslag 2008 RMB

# Ordeining

A landscape photograph showing a row of birch trees in the foreground, a fence line, and a green field in the background under a clear sky. The image is oriented vertically on the page.



# Voorwoord

Het thema van het jaarverslag, ‘ordening’, zou er op kunnen duiden dat pas nu ordening is aangebracht in de financiële verantwoording van het RMB. Niets is minder waar, want die verantwoording is bij het RMB al jaren op orde. Ook het jaar 2008 wordt met een positief resultaat afgesloten van ruim € 100.000. In het jaar waarin het RMB 10 jaar bestaat breng ik een dergelijk resultaat graag naar buiten.

Als voorzitter van het bestuur verheug ik mij u dit resultaat onder ogen te brengen en een doorkijk te geven van hetgeen het RMB afgelopen jaar voor de gemeenten heeft betekend. Het thema ordening heeft onder meer betrekking op het ordenen van de uitvoering van taken tussen gemeenten en het RMB. Het afgelopen jaar is daar door minister Cramer een impuls aan gegeven in de vorm van op te richten omgevingsdiensten. Dat de structuur daarvan is losgelaten doet niet af aan de wens van verschillende gemeenten om de samenwerking te intensiveren. In 2009 zal één en ander verder uitkristalliseren.

De dienstverlening van het RMB aan de gemeenten en de Provincie is verbreed naar andere beleidsterreinen. Voor gemeenten is de vraag om ondersteuning op het ruimtelijke ordeningsvlak vergroot en voor de Provincie is de handhaving op meerdere kleursporen ingezet. De ingezette verbreding leidt tot ordening van de uitvoering van werkzaamheden in de organisatie van het RMB. De organisatie is daar verder op ingericht.

Niet alleen bij een sterk uitvoeringsgerichte organisatie als het RMB is voortdurend behoefte aan ordening, ook in bestuurlijk Nederland speelt dat onverminderd. Samenvoegen, samenwerken, inrichten van shared service centra enzovoort zijn allemaal vormen om bestuurlijk Nederland slagvaardiger in te richten. Als gevolg van decentralisatie van taken en een toename van de complexiteit daarvan zoeken de lokale overheden naar een optimum om de uitvoering daarvan zo goed mogelijk te ordenen.

Organisaties zullen in toenemende mate organisatienetwerken worden die elkaar versterken in de uitvoering van hun taken. Dat vraagt om creativiteit en flexibiliteit in een voortdurend veranderende omgeving die alleen opgebracht kan worden als daar ontspanning tegenover staat.

Tijdens enkele feestelijke bijeenkomsten die ik als voorzitter heb mogen meemaken, maar ook in het werk zelf, ervaar ik de spontaniteit en betrokkenheid van de medewerkers van het RMB. De balans tussen werk en ontspanning lijkt mij ook op orde. Dat, zoals in elke organisatie niet altijd alles vanzelf gaat, moge ook duidelijk zijn, maar de ambitie en de veerkracht die de organisatie toont, geeft volop vertrouwen.

Ik wens u veel leesplezier bij het doornemen van het jaarverslag 2008 van het RMB.

*Carel van Genugten, bestuursvoorzitter van het RMB*

# Inhoud

Voorwoord	3
Inleiding	5
Maasheze Rivière in kaart gebracht <i>Govert Teunissen</i>	7
Met luchtwassers fijnstof te lijf ... <i>Peter Ketelaars</i>	8
LOG Graspeel, een win-winsituatie <i>Harry Opsteegh</i>	11
<b>Projecten 2008</b>	<b>12</b>
Een goed voorbeeld van integrale aanpak <i>Helma Rijkers</i>	14
Geur en de Omgekeerde Werking <i>Jack Vos</i>	17
Regie inzake vergunningen in eigen hand <i>Mark Jan Janssen</i>	18
<b>Balans per 31 december 2008</b>	<b>20</b>
<b>Lasten en baten 2008</b>	<b>21</b>
<b>Toelichting op de jaarrekening</b>	<b>22</b>
<b>Bijdrage per inwoner 2008</b>	<b>26</b>

# Inleiding

Het RMB 'werkt aan uw leefomgeving', is de introductie van het RMB op ons briefpapier. In dit mission statement is impliciet de ordening die wij samen met onze opdrachtgevers willen aanbrengen in onze leefomgeving opgenomen. In dit jaarverslag treft u de financiële resultaten aan van onze inspanningen op dit terrein. Het samenwerkingsverband van de 14 aangesloten gemeenten heeft de opdracht meegekregen zelfvoorzienend te zijn. Dat wil zeggen dat het RMB als verlengstuk van de gemeentelijke organisatie minimaal kostenneutraal moet functioneren.

Met de afsluiting van het 10<sup>e</sup> jaar van ons bestaan zijn we daarin wederom geslaagd, ondanks de grote financiële druk die we als gevolg van relatief omvangrijke, externe inhuur hebben moeten inzetten. Onze kwartaal management rapportage biedt de mogelijkheid om hierin te sturen.

In het jaar 2008 is het RMB ook behoorlijk gegroeid. Niet zozeer in het aantal medewerkers maar wel met bijna tien voltijd equivalenten. Ook het ziekteverzuimpercentage dat aanvankelijk voor RMB begrippen erg hoog was, is in de laatste kwartalen drastisch teruggedrongen tot 4,5%.

De omzet is gestegen en het jaarresultaat is met € 100.000 positief goed te noemen. In 2008 is ook naar de interne organisatie gekeken en zijn verschillende verbeteringen doorgevoerd. De groei en externe veranderingen zullen nog lange tijd van invloed zijn op de interne organisatie. Er is een stevig beroep gedaan op het management en de medewerkers om de groei en veranderingen op te vangen. Gelet op het resultaat kunnen we concluderen dat aan dat beroep inhoud is gegeven.

Eind 2008 heeft het RMB de externe audit tot behoud van haar ISO certificaat doorstaan zodat we nog steeds ISO 9001 : 2000 gecertificeerd zijn. In 2009 moet de slag naar 9001 : 2008 worden gemaakt.

Uit de interviews die bij enkele van onze opdrachtgevers zijn afgenomen en in dit jaarverslag zijn opgenomen, blijkt dat het RMB een waardevolle dienstverlener is voor de aangesloten gemeenten. Die conclusie blijkt ook uit het klanttevredenheids-onderzoek dat in het derde kwartaal van 2008 heeft plaatsgevonden. We scoren een ruime voldoende. Vanzelfsprekend zijn daarin ook verbeterpunten aangegeven, zoals het tijdig aanleveren van de diensten. Als RMB leveren we vaak meer dan de opdrachtgever verwacht.

De eerste 10 jaar in het bestaan van het RMB zitten er op. Op grond van de resultaten over die 10 jaar mag ik concluderen dat we voor de gemeenten een waardevolle dienstverlener zijn. Dit resultaat komt alleen tot stand met betrokken en ambitieuze medewerkers die ook in 2008 het beste van zich hebben laten zien. Waarvoor mijn dank.

Onze opdrachtgevers wil ik graag bedanken voor het in ons gestelde vertrouwen.

*Jan Cremers, directeur RMB*



In 2008 is met name het gebied Op den Berg in Maashees, beter bekend als de Maasheze Rivière, onder de loep genomen. Een natieve passant zou denken dat hij een camping passeert, maar het gaat hier om tientallen percelen die er stuk voor stuk anders uitzien. Ze hebben dan ieder een andere eigenaar, die op hun percelen de meest uiteenlopende bouwwerken hebben geplaatst. Deze worden voornamelijk gebruikt als vakantiehuisje aan de Maas.

Het RMB kreeg de opdracht dit gebied te inventariseren. Teunissen: “In verband met het nieuwe bestemmingsplan hebben we dankzij deze inventarisatie een goede nulsituatie in beeld. Het is zeer nauwkeurig gedaan. We weten nu precies welke bouwwerken er staan, hoe hoog ze zijn en waartoe

Govert Teunissen is medewerker op de afdeling Bestuursondersteuning en communicatie. Hij is belast met de handhaving. Als handhaver weet, vermoedt of onderzoekt Teunissen waar bouwwerken legaal of illegaal geplaatst zijn.

ze dienen.” Bij de inventarisatie is voornamelijk gekeken naar de plaatsing, omschrijving en de horizontale maatvoering. Ook zijn er foto's gemaakt van de gebouwen. Tot slot zijn de bouwwerken vergeleken met de eventuele bouwvergunning en zijn afwijkingen aangegeven. De meeste gebruikers zijn immers van mening dat de gemeente allang op de hoogte is van de situatie. Ze begrijpen niet waarom er nu weer nieuwe inspecties plaatsvinden.

### **Bouwvergunning**

Eén ding is duidelijk: op dit moment is er sprake van een forse wildgroei aan de Maasheze Rivière. Voor enkele bouwwerken is een bouwvergunning verleend, maar er zijn ook de nodige bouwwerken neergezet zonder de vereiste bouwvergunning.

Nu is het zaak de bouwwerken een voor een te beoordelen: het kan zijn dat er sprake is van een vergunningsvrij bouwwerk of dat het bouwwerk alsnog gelegaliseerd kan worden. Tot slot kan het bouwwerk er natuurlijk illegaal staan en dan zal er opgetreden gaan worden. Hoe? Daar laat Teunissen zich nog niet over uit.

# Maasheze Riviera

## in kaart gebracht





# Met luchtwassers

fijnstof te lijf...



“Fijnstof (deeltjes tot 10 micrometer) is in Boekel volgens de meetgegevens geen knellend probleem. Maar, fijnstof schaadt de gezondheid en daar maken mensen zich zorgen over,” stelt Peter Ketelaars, wethouder Grondgebiedzaken in de gemeente Boekel.



“We moeten het daarom goed oppakken. Dat kost tijd. Een gemeente kan dat niet alleen. Daarvoor is samenwerking nodig met andere gemeentes en met het RMB. Op deze manier kunnen we het probleem aan alle kanten aanpakken. Met aandacht voor de rechten van de boer, voor het milieu en voor een juridische inbedding.”

In 2007 is de Wet Luchtkwaliteit ingevoerd. Deze wet besteedt onder andere aandacht aan het fijnstofprobleem in de intensieve veehouderij. Volgens het Nationaal Samenwerkingsprogramma Luchtkwaliteit moet de normoverschrijding door de intensieve veehouderij voor 2011 gesaneerd zijn. Er wordt hard aan gewerkt. Zo is er om te beginnen een lijst met zogenaamde prioritaire bedrijven samengesteld. Het zijn in de gemeente Boekel

voornamelijk pluimveebedrijven die te veel fijnstof uitstoten. In de hele provincie Noord-Brabant gaat het om enkele tientallen bedrijven. Een aardige wetenswaardigheid is dat er in Nederland zo'n 90 miljoen kippen gehouden worden, waarvan bijna de helft in Brabant.

#### **Haken en ogen**

Ketelaars: “Bij de bedrijven die op de prioritaire lijst staan, moeten maatregelen worden genomen om de uitstoot van fijnstof te verminderen. Wij willen het écht aanpakken, met hanteerbare maatregelen. We zetten in op de ontwikkeling van nieuwe systemen, zoals luchtwassers, waarvoor minister Cramer subsidie heeft afgekondigd.” Luchtwassers doen bijna letterlijk wat het woord zegt: ze wassen de lucht. Ze stuwen nevel door de af te voeren ventilatie-

lucht. Aan die nevel blijft het stof hangen, dat vervolgens gefilterd en opgevangen wordt en dan weer als mest gebruikt kan worden. De cirkel is rond. Luchtwassers zijn in de varkenshouderij al langer bekend. Daar worden ze ingezet om ammoniak uit de stallucht te wassen. Voor de pluimveehouderij lijken luchtwassers een goede oplossing. Toch zitten er haken en ogen aan. Probleem is dat de huidige filters nogal eens verstopt raken nu de legbatterijen vervangen zijn door volliërestallen. In een volliërestal verspreiden kippen meer stof en veertjes dan in een legbatterij. Er wordt naarstig naar een goed wassysteem gezocht. Het probleem moet hoe dan ook vanuit de eu-regelgeving worden opgelost.



Het Landbouw Ontwikkeling Gebied (LOG) Graspeel komt voort uit de provinciale Reconstructiewet. In dit LOG komt het er, in het kort, op neer dat veehouders de kans krijgen te verhuizen naar een gebied waar ze met een gerust hart kunnen uitbreiden.

De betrokken gemeentes zijn Grave, Landerd en Mill. Harry Opsteegh, wethouder Ruimtelijke Ordening van de gemeente Grave, kijkt tevreden terug op wat er in 2008 allemaal gebeurd is in dit LOG.

Opsteegh: “Binnen de reconstructie worden drie types gebied onderscheiden. Zo is er sprake van extensivering. Hier is alleen ruimte voor natuur en wonen. Daarnaast zijn er de zogenaamde verwevingsgebieden. Hier treffen we een combinatie aan van natuur, recreatie, bewoning en veehouderij. En dan is er het LOG. In dit gebied is plaats voor intensieve veehouderijen. De gemeentes Landerd, Mill en Grave hebben, dankzij de ruimhartige opstelling en medewerking van de provincie Noord-Brabant,

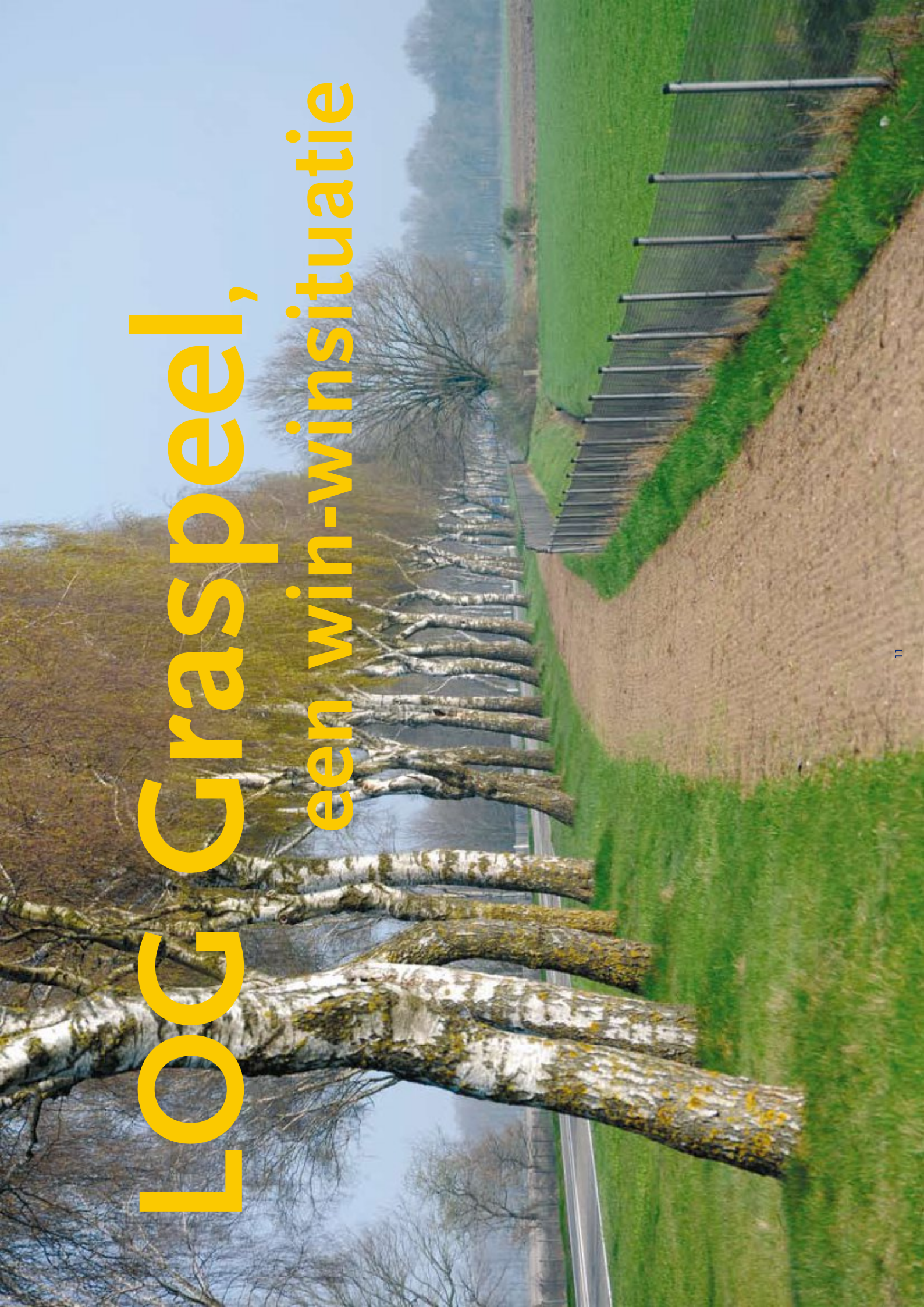
grond gekocht in het LOG. De grond moet worden doorverkocht aan intensieve veehouderijen. Hier kunnen bestaande bedrijven die willen uitbreiden, naartoe verhuizen. Zij kunnen in verband met het bestemmingsplan niet uitbreiden op de plek waar ze nu gevestigd zijn.” Inmiddels zijn er acht varkenshouders geïnteresseerd en zullen in het begin van 2009 de eerste handtekeningen gezet worden.

#### **Natuur**

Opsteegh: “Ik vind het een goede ontwikkeling. Alle partijen varen er wel bij. Ondernemers in dit gebied kunnen hun bedrijfsvoering aanpassen, wat neer komt op schaalvergroting. Ook kunnen zij alvast inspelen op de Wet Dieren Welzijn die in 2013 van kracht zal gaan. Van het bedrijf dat ze verlaten, woi-

den in ieder geval de stallen gesloopt en het terrein wordt teruggegeven aan de natuur. Dit alleen al geeft een win-winsituatie. Tot slot is er sprake van een sterke reductie van de uitstoot van ammoniak en fijnstof. Meer varkens en minder ammoniak? Ja, dankzij de nieuwe stallen en de modernste luchtwassers. Opsteegh: “Het is een forse investering, zeker vanuit de veehouder gezien, en ook vanuit de overheid. Maar we krijgen er met z'n allen veel voor terug!” Opsteegh is ook tevreden over de samenwerking met het RMB, dat een begeleidende functie heeft, zowel naar de ondernemers als naar de gemeente toe. Zij houden daarbij de beleidskaders in het oog en nemen zo de rol van een of meer ambtenaren over.”

# LOG Graspel, een win-winsituatie



# Projecten 2008

## *Fijn stof bij intensieve veehouderijen*

In het jaar 2008 is uitgebreid aandacht besteed aan de Wet luchtkwaliteit die in november 2007 in werking is getreden. Daarin werd ook stilgestaan bij de problematiek met betrekking tot fijn stof rond intensieve veehouderijbedrijven. In het kader van het Nationaal Samenwerkingsprogramma Luchtkwaliteit moet de normoverschrijding van fijn stof, veroorzaakt door de intensieve veehouderij, voor 2011 gesaneerd zijn.

Heel nauwkeurige uitspraken doen over grenswaardenoverschrijdingen voor fijn stof die veroorzaakt worden door intensieve veehouderijen is moeilijk. Dit komt onder andere door de onzekerheid rond de toe te passen emissiefactoren voor verschillende stalsystemen en diercategoriën. Daarom wordt momenteel in opdracht van VROM uitgebreid onderzoek verricht om goede emissiefactoren voor de veehouderij te bepalen.

### *Inzoomactie*

Vanwege de onzekerheid rondom emissiefactoren is daarom een lijst met 'prioritaire bedrijven' samengesteld. Dit is een groep bedrijven, hoofdzakelijk pluimveebedrijven, waarvan op basis van de huidige inzichten in de onzekerheden rondom emissiefactoren met vrij grote zekerheid kan worden gesteld dat daar in 2010 nog sprake zal zijn van overschrijding van de grenswaarden voor fijn stof. Onlangs is daarom de zogenoemde 'inzoomactie' gestart. De uitstoot en verspreiding van fijn stof rond de prioritaire bedrijven wordt nader in kaart gebracht. In de provincie Noord-Brabant gaat dit om ruim 200 bedrijven.

### *Reken- en GIS-werk*

Voor de begeleiding van de sanering van de fijn stof emissie door intensieve veehouderijen in Brabant is een implementatieteam opgesteld. Ook het RMB is hierin vertegenwoordigd. Onder regie van dit implementatieteam verzamelt het RMB samen met de gemeenten gedetailleerde informatie over de betreffende prioritaire bedrijven en hun omgeving aan de hand van de milieuvergunningen. Denk daarbij aan gegevens over dieraantallen, omvang en

locatie van de stallen en hoogte en aard van de emissiepunten. Deze informatie wordt ingevoerd in een rekenmodel dat vervolgens berekent hoe de verspreiding van fijn stof rond het betreffende bedrijf eruit ziet en wat de impact is op nabijgelegen woningen en eventuele andere 'objecten'. Met behulp van een geografisch informatiesysteem (GIS) worden de uitkomsten uit het rekenmodel visueel gemaakt. Dit vergemakkelijkt de interpretatie van de resultaten en vergroot het inzicht in de lokale problematiek.

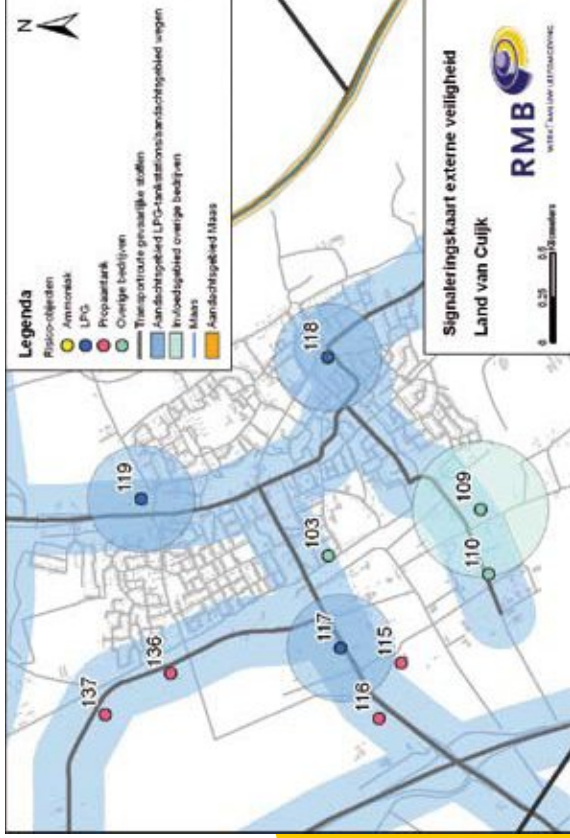
## *Beleidsvisie externe veiligheid*

**Externe veiligheid is een nieuw taakveld voor gemeenten. Externe veiligheidsrisico's zijn risico's die ontstaan bij het gebruik, de opslag en het transport van gevaarlijke stoffen voorzover daarbij dodelijke slachtoffers kunnen optreden buiten de risicobron en de risico's in termen als plaatsgebonden risico's en groepsrisico kunnen worden uitgedrukt.**

De gemeenten van het Land van Cuijk hebben deze beleidsvisie opgesteld om het beleids-thema externe veiligheid verder in te vullen en te verduidelijken. De gemeenten Boxmeer, Cuijk, Grave, Mill en Sint Hubert en Sint Anthonis hebben gekozen voor een gezamenlijke aanpak bij het opstellen van deze beleidsvisie omdat externe veiligheid veelal grensoverschrijdend is. Daarnaast levert samenwerking efficiëntievoordeel op en versterkt het de opbouw en de uitwisseling van kennis tussen de gemeenten. De centrale ambitie is dat de gemeenten streven naar het optimaliseren van externe veiligheid in de gemeenten. Deze ambitie is uitgewerkt in vier deelambities.

### **Verhelderen, volgen en verbeteren**

Verhelderen heeft vooral betrekking op het in beeld brengen van (nog onbekende) risico's. Dit zijn ondermeer de risico's van het vervoer van gevaarlijke stoffen, de risico's van grote propaantanks, de (potentiële) saneringssituaties en de externe veiligheidsrisico's van vliegveld Volkel. Volgen is ook van toepassing op de snel wijzigende wet- en regelgeving. Bij bestaande



Detailafbeelding van signaleringskaart Land van Cuijk.

risicosituaties zetten zij in op het optimaliseren van de externe veiligheidsrisico's. Met ruimtelijke- en milieubesluiten verbeteren zij de externe veiligheid.

#### **Keuzes ruimtelijke kwaliteit**

De gemeenten zetten daarom in op het maken van keuzes ten aanzien van ruimtelijke kwaliteit en streven naar een logische en verantwoorde scheiding tussen de risicovolle activiteiten en kwetsbare groepen. Hiervoor wordt een driedeling van het grondgebied van de gemeenten voorgesteld: risicoluw gebied, gemengd gebied en ruimte voor risico's.

#### **Procedurale en inhoudelijke afstemming**

Een optimale veiligheid kan alleen worden bereikt door het maken van een integrale afweging van diverse gemeentelijke belangen. Hiervoor is samenwerking tussen verschillende beleidsvelden binnen de gemeente en afstemming met externe partijen onontbeerlijk.

#### **Communiceren over risico's**

De gemeenten communiceren actief, consequent en helder over externe veiligheidsrisico's met burgers. Het accent ligt daarbij op het bieden van een handelingsperspectief bij calamiteiten.

#### **Plaatsgebonden en groepsrisico's**

Bij externe veiligheid zijn twee normen geformuleerd: het plaatsgebonden risico en het groepsrisico. Het Plaatsgebonden Risico (PR) is de kans dat een persoon overlijdt als gevolg van een ongeval bij een risicovolle activiteit. Groepsrisico (GR) is de kans dat een groep mensen overlijdt als gevolg van een ongeval met een risicovolle activiteit.

Voor het bepalen van het groepsrisico geldt een wettelijke verantwoordingsplicht voor gemeenten bij milieuvergunningprocedures en ruimtelijke besluiten. Voor het groepsrisico kan geen generiek ambitieniveau worden bepaald. Dit moet per geval worden afgewogen.

#### **Uitgangssituatie gemeenten**

Op en in het grondgebied van de gemeenten liggen diverse bronnen die externe veiligheidsrisico's veroorzaken. Dit zijn circa 180 risicovolle bedrijven zoals LPG-tankstations, propaan-tanks of bedrijven met opslagloodsen voor gevaarlijke stoffen. Ook transport van gevaarlijke stoffen, militair vliegverkeer en vervoer van brandbare vloeistoffen zoals aardgas via buis-leidingen brengen veiligheidsrisico's met zich mee.

Uiterlijk 2010 moeten naar verwachting drie LPG-tankstation gesaneerd zijn in verband met het niet voldoen aan normen voor het plaatsgebonden risico en het groepsrisico. Er zijn voor zover geen knelpunten geconstateerd bij risicovolle bedrijven, waarbij moet worden opgemerkt dat de risico's van enkele grote propaantanks nader onderzocht moet worden. Transport over de Maas veroorzaakt geen grote risico's op het gebied van externe veiligheid. Deze risicosituatie kan wijzigen wanneer de plannen voor het Basisnet vervoer gevaarlijke stoffen worden vastgesteld.

De risico's van het vervoer van gevaarlijke stoffen over de rijkswegen is recentelijk door Rijkswaterstaat onderzocht en dit onderzoek lijkt geen knelpunten op te leveren. Exacte berekeningen van Rijkswaterstaat moeten hierover in 2008 of 2009 uitsluitel geven. Er vindt geen vervoer van gevaarlijke stoffen over de spoorlijn Nijmegen - Venlo plaats. Van het Vliegvelde Volkel is geen risico-informatie beschikbaar, vanwege geheimhoudingsregels rondom militaire terreinen.

A photograph of a modern building's steel frame under construction. The structure features a complex network of dark steel beams and columns. On the right side, a wall is being built with large, light-colored, rounded stone blocks. The sky is a clear, pale blue. The text 'Een goed voorbeeld van integrale aanpak' is overlaid in a bold, yellow font, rotated 90 degrees counter-clockwise.

# Een goed voorbeeld van integrale aanpak

Het project Herziening Bestemmingsplan Buitengebied is een voorbeeld van een echte integrale aanpak. Iets om trots op te zijn. Beleidsmedewerker Milieu, Helma Rijkers van de gemeente Mill en Sint Hubert, kijkt dan ook met gepaste trots naar dit project.



“Gemeenten moeten het bestemmingsplan voor het buitengebied herzien en afstemmen op het Reconstructieplan Peel en Maas. Behalve dat er sprake is van een integrale aanpak, is het ook een voorbeeld van goede samenwerking. Samenwerking met het RMB en met de Provincie. ”In het kader van de hierboven genoemde herziening, is er in 2008 een fors begin gemaakt met de inventarisatie van de bedrijfsmatige activiteiten in het buitengebied. Deze inventarisatie is door het RMB uitgevoerd, dat heeft gekeken naar verschillende zaken. Zo is er gecontroleerd of alle gebouwen binnen het bouwblok staan en of het gebruik overeenstemt met de verleende vergunning. Ook is de naleving van de milieuvergunning gecontroleerd en tenslotte is er met de bedrijfsvoerders besproken of ze op deze

manier door willen gaan met hun bedrijf of dat ze denken aan nieuwe ontwikkelingen.”

#### Wensen

“We nodigen de mensen uit voor een gesprek en denken met ze mee wanneer mensen besluiten hun bedrijf anders in te willen vullen. Denk hierbij aan agrariërs die er iets bij willen gaan doen, zoals een zorgboerderij of minicamping. Een ander wil uitbreiden en denkt in de toekomst meer bedrijfsruimte of bouwblok nodig te hebben. Zo is het te vergeven bouwblok voor de melkruundveehouderij, 1,5 hectare, aan de krappe kant. Wanneer je als gemeente weet wat er speelt en wat de toekomst in grote lijnen zal gaan brengen, dan kun je met name de nieuwe ontwikkelingen meenemen

in de Herziening van het Bestemmingsplan Buitengebied. Dankzij de inventarisatie die het RMB uitvoert, weten we wat de nulsituatie is en wat de wensen zijn. Hierop kunnen wij op voorhand inspelen. Het is belangrijk te streven naar een goed bestemmingsplan dat aansluit bij de wensen van de bedrijfsseigners én past binnen de regelgeving en andere waarden en functies in het buitengebied. Dat daar soms een spanningsveld is, mag duidelijk zijn, maar we werken er hard aan deze spanningsvelden op te lossen. Kortom, we kijken naar wat we hebben en naar waar we naar toe willen. Ik ben er erg enthousiast over.”



“In 2008 hebben we veel energie gestoken in de uitvoering van de nieuwe Wet Geurhinder en Veehouderij (WGV). Dankzij deze wet is de burger beschermd tegen geur én worden de belangen van de veehouder afgewogen,” zegt Jack Vos, vergunningverlener Milieu bij de gemeente Landerd.

In het kantoor van Vos hangen veel gebiedskaarten van de gemeente Landerd, ingekleurd met groen, geel en rood. Het zijn geurkaarten, die laten zien in welk gebied het qua geur leefbaar is of waar er sprake is van een belaste situatie. Jack Vos: “De WGV stelt om te beginnen normen voor de geurremissie van veehouderijbedrijven. De wet biedt beleidsruimte: er mag door individuele gemeentes van de standaardnorm afgeweken worden, mits er binnen bepaalde, aangegeven, bandbreedtes gebleven wordt. Dit geeft individuele gemeentes de kans een geurverordening op maat vast te stellen. Dat is in Landerd gebeurd. Het RMB heeft om te beginnen door middel van een quickscan het geurpalet

van de gemeente in kaart gebracht. Vervolgens hebben zij wat betreft de geurbelasting per gebied geadviseerd bij het vaststellen van de gemeentelijke geurverordening.”

#### **Duidelijkheid**

Samen met het RMB heeft de gemeente Landerd ook inhoud gegeven aan een ander deel van de WGV, namelijk de zogenaamde Omgekeerde Werking. Het komt er in het kort op neer dat, wanneer een gemeente ergens bijvoorbeeld een nieuwe woonwijk wil realiseren, zij rekening moet houden met de bestaande rechten van de veehouderij. Er wordt een geurcirkel in beeld gebracht en aan de

hand daarvan kan precies bekeken worden of de bedoelde locatie geschikt is voor de eerder genoemde woonwijk. Vos: “De Omgekeerde Werking biedt duidelijkheid. Iedereen weet waar hij aan toe is. Het is enerzijds goed voor de veehouder, die niet in zijn bedrijfsrechten wordt aangetast. Anderzijds biedt het een goede garantie voor de ontwikkelingen op het terrein van woon- en leefklimaat.”



# Geur

en de Omgekeerde Werking



# Regie inzake vergunningen in eigen hand

“Wij maken gebruik van de kennis van het RMB, zeker als het gaat om milieu, maar wij houden als gemeente zelf de regie in handen.” Aan het woord is senior medewerker van de afdeling Bouwen, Wonen en Milieu, Mark Jan Janssen. Janssen is functioneel verantwoordelijk voor vergunningverlening in de gemeente Oss.



“Wij maken gebruik van de kennis van het RMB, zeker als het gaat om milieu, maar wij houden als gemeente zelf de regie in handen.” Aan het woord is senior medewerker van de afdeling Bouwen, Wonen en Milieu, Mark Jan Janssen. Janssen is functioneel verantwoordelijk voor vergunningverlening in de gemeente Oss.

Janssen: “Het gaat om een pilot case management op het gebied van vergunningverlening, waarbij we de klant één aanspreekpunt aanbieden: één loket waar hij terecht kan voor de vergunningen. Het gaat om vergunningen die onder verschillende beleidsterreinen vallen en waarvoor hij vroeger als het ware moest gaan shoppen binnen

het gemeentehuis.” Een voorbeeld: iemand wil een kunststofverwerkend bedrijf vestigen. Hiervoor zijn in ieder geval een milieuvergunning, een bouwvergunning en mogelijk een melding op basis van het Gebruiksbesluit nodig. De klant krijgt nu een case-manager toegewezen, die samen met de klant de weg tot de juiste vergunningen en toestemmingen bewandelt. Wat heeft het RMB hiermee te maken? Het RMB is de specialist als het om milieuvergunningen gaat. Hier werken specialisten die een deelbijdrage leveren om te komen tot een integraal product voor de klant. De gemeentelijke case manager behoudt te allen tijde de regie en heeft nauwe contacten met de vergunningverlener van het RMB. Daarvoor is het belangrijk dat er goede afspraken

zijn gemaakt tussen het RMB en de gemeente Oss. Afspraken over onder andere wie de behandelaar is en binnen welke termijn bepaalde producten worden geleverd. “De gemeente heeft veel kennis in huis, veel specialisten. Voor wat betreft het milieu zetten we nagenoeg alles weg bij het RMB. Onze procesmanagers houden de regie in eigen hand en lopen daarmee vooruit op de toekomstige functies van WABO-behandelaars. Dit zijn ambtenaren die binnen de Wet Algemene Bepalingen Omgevingsrecht de integrale vergunningsaanvragen gaan behandelen. Het RMB vervult ook dan de rol van back office, zoals ze dat nu ook doet.

# Balans per 31 december 2008

Activa	2007	2008	Passiva	2007	2008
vaste activa			vaste financieringsmiddelen		
<b>1 Immateriële activa</b>			<b>11 Eigen vermogen</b>		
<b>2 Materiële vaste activa</b>	<b>2.092.055</b>	<b>2.031.044</b>	- Algemene reserve	6.630.880	7.622.142
- Investerings met een economisch nut			- Bestemmingsreserves	2.985.030	3.235.344
- gronden uitgegeven in erfpacht			- Voor egalisatie van tarieven	1.030.197	866.905
- overige investeringen met een economisch nut	2.092.055	2.031.044	- Overige bestemmingsreserves	2.564.037	2.575.592
			- Nog te bestemmen resultaat	51.616	944.300
<b>3 Financiële vaste activa</b>	<b>6.589.680</b>	<b>5.645.302</b>	<b>12 Voorzieningen</b>	<b>7.776.358</b>	<b>8.610.846</b>
- Kapitaalverstrekingen aan			- Voorzieningen voor verplichting en verliezen en risico's		
- Leningen aan			- Onderhoudsegalisatievoorzieningen	219.091	233.962
- Overige Langlopende leningen u.g.			- Door derden bekleemde middelen met een specifieke aanwendingsrichting	7.557.267	8.376.884
- Overige uitzettingen met een rentetypische looptijd van 1 jaar of langer	6.589.680	5.645.302	<b>13 Langlopende schulden</b>	<b>4.222.488</b>	<b>3.604.037</b>
- Bijdrage aan activa in eigendom bij anderen			- Onderhandse leningen van	4.222.488	3.604.037
<b>Totaal vaste activa</b>	<b>8.681.735</b>	<b>7.676.346</b>	<b>Totaal vaste financieringsmiddelen</b>	<b>18.629.726</b>	<b>19.837.024</b>
vlottende activa			vlottende passiva		
<b>5 Voorraden</b>	<b>22.071</b>	<b>19.544</b>	<b>14 Kortlopende schulden</b>	<b>2.407.026</b>	<b>2.076.813</b>
- Grond en hulpstoffen			Netto vlottende schulden met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar		
- Overige grond en hulpstoffen			- Kasgeldleningen		
- Onderhanden werk waaronder gronden in exploitaties			- Bank en giroaldi	2.407.026	2.076.813
- Gereed produkt en handelsgoederen	22.071	19.544	- Overige schulden		
- Vooruitbetalingen			<b>15 Overlopende passiva</b>	<b>469.138</b>	<b>470.973</b>
<b>6 Uitzettingen met een rentetypische looptijd korter dan 1 jaar</b>	<b>7.496.331</b>	<b>8.005.009</b>			
- Vorderingen op openbare lichamen	2.051.805	1.596.586			
- Overige vorderingen	444.526	408.423			
- Overige uitzettingen	5.000.000	6.000.000			
<b>7 Liquide middelen</b>	<b>5.215.653</b>	<b>6.546.454</b>			
- Kassaldi	2.759	2.732			
- Bank en giroaldi	5.212.894	6.543.722			
<b>8 Overlopende activa</b>	<b>90.098</b>	<b>137.457</b>			
<b>Totaal vlottende activa</b>	<b>12.824.153</b>	<b>14.708.464</b>	<b>Totaal vlottende passiva</b>	<b>2.876.164</b>	<b>2.547.786</b>
<b>TOTAAL GENEERAAL</b>	<b>21.505.889</b>	<b>22.384.810</b>	<b>TOTAAL GENEERAAL</b>	<b>21.505.889</b>	<b>22.384.810</b>

# Lasten en baten 2008

<b>Lasten</b>				<b>Baten</b>							
Vlgnr	Cat.	Omschrijving	Rekening 2008	Begroting 2008	Verschil	Vlgnr	Cat.	Omschrijving	Rekening 2008	Begroting 2008	Verschil
100	1,0	Salarissen en sociale lasten	5.533.578	4.251.021	1.282.557	800	4,0	Gemeentelijke bijdrage per inwoner	511.507	509.000	2.507
200	2,0	Rentelasten	183.334	2.931	180.403	802	4,0	Bijdrage Afvalinzameling			
202	6,1	Kapitaallasten	232.011	200.232	31.779			Land van Cuijk en Boekel	4.657.975	4.657.971	4
300	3,4	Indirecte personeelslasten	361.450	192.688	168.762	804	4,2	Overige inkomsten			
302	3,4	Personeelslasten voormalig personeel	32.184	10.796	21.388			Land van Cuijk en Boekel	10.070	10.070	-10.070
304	3,4	Bedrijfsauto's	9.351	7.152	2.199	820	4,0	Provinciale bijdrage	1.555.173	1.140.039	415.134
310	3,4	Onderhoudskosten	3.503	3.307	196	830	4,1	Bijdrage Sanering verkeerslawaaai	1.040.953	156.448	884.505
330	3,0	Werk derden externe advisering	423.920	164.861	259.059	835	2,3	Overige bijdragen			
335	3,0	Uitzendbureaus en inhuurkrachten	1.151.689	24.038	1.127.651	840	2,3	Ontvangsten regie & termijn	4.839.801	2.872.508	1.967.293
340	3,4	Huisvestingslasten	234.157	186.776	47.381	845	2,2	Huren en pachten			
350	3,4	Automatisering & informatisering	184.238	81.400	102.838	850	2,3	Overige inkomsten	770.961	12.936	758.025
360	3,4	Administratieve lasten	226.138	154.313	71.825	852	2,3	Verkoop tariefzakken	1.359.430	1.295.320	64.110
370	3,4	Materiaalverbruik	7.964	32.885	-24.921	870	2,3	Inkomsten particulieren Inzameling			
374	3,4	Afvalinzameling Land van Cuijk en Boekel	5.149.308	5.740.872	-591.564			Land van Cuijk en Boekel	251.208	183.628	67.580
380	3,4	Directe projectkosten	79.232	62.706	16.526	890	4,0	Uitkeringen	19.292		19.292
390	3,4	Overige algemene lasten	20.571	-116.761	137.332	891	4,0	Subsidies			
600	6,2	Doorbelastingen kostenplaatsen	0		0	892	5,0	Rente ontvangsten	785.192	161.563	623.629
605	6,0	Dotatie voorzieningen	967.603	34.707	932.896						
607											
620	6,2	Interne verrekeningen									
		<b>Resultaat voor bestemming</b>	<b>991.262</b>	<b>-34.441</b>	<b>1.025.703</b>						
606	6,0	Mutaties reserves	833.324	35.559	797.765	911	6,0	Mutaties reserves	786.363	70.000	716.363
<b>950</b>		<b>Resultaat na mutatie reserves</b>	<b>944.300</b>		<b>944.300</b>						
		<b>TOTAAL</b>	<b>16.577.853</b>	<b>11.069.483</b>	<b>5.508.370</b>			<b>TOTAAL</b>	<b>16.577.853</b>	<b>11.069.483</b>	<b>5.508.370</b>

# Toelichting op de jaarrekening

De jaarrekening 2008 sluit met een voordelig saldo van € 991.262,00 tegen een nadelig saldo in 2007 van € 165.507,00.

Dit resultaat is conform Besluit Begroting en Verantwoording gemeenten en provincies (BBV) opgesteld en is vóór onttrekkingen en dotaties aan reserves. Het resultaat na onttrekkingen en dotaties aan reserves is € 944.300,00 voordelig (€ 51.616,00 voordelig in 2007).

Het voordelige resultaat van € 944.300,00 is als volgt opgebouwd:

Saldo programma RUPL	€ 33.070,00 Voordelig
Saldo uit reguliere bedrijfsvoering	€ 271.684,00 Voordelig
Saldo Bestuurscommissie afvalinzameling	
Land van Cuijk en Boekel	€ 633.103,00 Voordelig
Saldo Milieuklachtencentrale	€ 6.443,00 Voordelig

Door het Dagelijks Bestuur wordt de volgende bestemming van het voordelig resultaat voorgesteld; het saldo programma RUPL in te zetten om het project Brabant Groen dat in 2009 opgepakt gaat worden te financieren. Het saldo uit de regulier bedrijfsvoering als volgt te bestemmen; externe ondersteuning bij de opstelling van de nieuwe strategische visie 2010 - 2014, hiervoor zijn geen middelen zijn begroot in de begroting voor 2009. Hiervoor € 13.000,00 in te zetten.

Het RMB wil zich verder profileren als expertise centrum. Hiervoor € 40.000,00 extra toe te voegen aan de opleidingsbudgetten van de afdelingen (op basis aantal fte's per afdeling).

In verband met het hoge percentage ziekteverzuim over 2008 is in de reserve ziekteverzuim een negatief saldo ontstaan. De eerste kwartaalcijfers over 2009 laten nog een te hoog percentage ziekteverzuim zien. Voorgesteld wordt het negatieve saldo van deze reserve terug te dringen door de reserve te doteren met een bedrag van € 127.000,00.

Het resterende saldo ad circa € 92.000,00 toe te voegen aan de algemene reserve.

Voordelig saldo Bestuurscommissie afvalinzameling

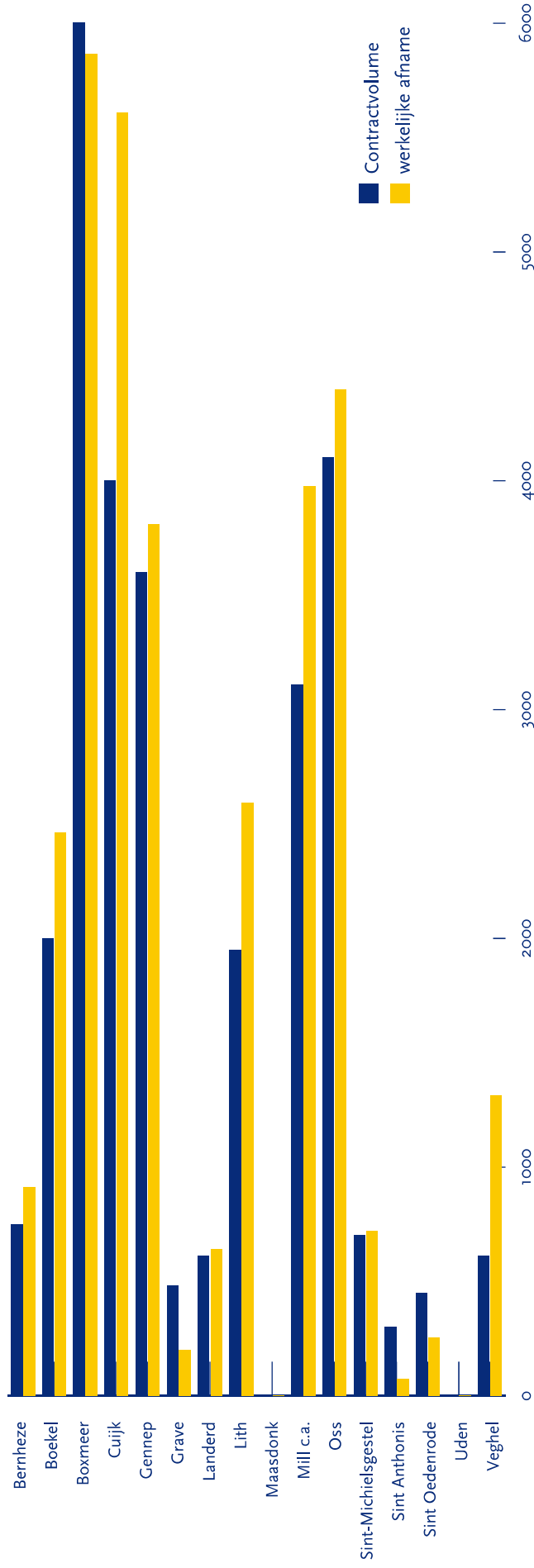
Land van Cuijk en Boekel € 633.103,00

Het saldo zal met de deelnemende gemeenten worden verrekend op basis van inwoneraantal en op een procentuele verdeling van bestede uren aan de inzameling van restafval en GFT.

Milieuklachtencentrale € 6.443,00 Voordelig

Het saldo zal met de deelnemende gemeenten worden verrekend op basis van inwoneraantal.

Contractvolume versus afname 2008



### Verklaring resultaat

Het voordelige resultaat uit de reguliere bedrijfsvoering wordt veroorzaakt doordat de dienstverlening zowel in kwantitatieve als kwalitatieve zin hoger zijn geweest dan begroot. De uitbreiding van het takenpakket van TABC als gevolg van de ingezette 'Verbreding' is een van de peilers van het behaalde positieve resultaat. Ondanks de hoge mutatiegraad in de personeelsbezetting bij de afdelingen handhaving en vergunningen is de beoogde productiviteit toch behaald.

Het aantal producten bij handhaving is hoger t.o.v. 2007. Binnen de producten van afdeling handhaving is er een toename te zien van niet inrichtinggebonden activiteiten, urenbesteding in 2008 totaal 8.352 uur (in 2007 3.617 uur). Door veranderende wetgeving, o.a. het activiteitensbesluit, is er ook een stijging in de urenbesteding per afgeleverd product waar te nemen.

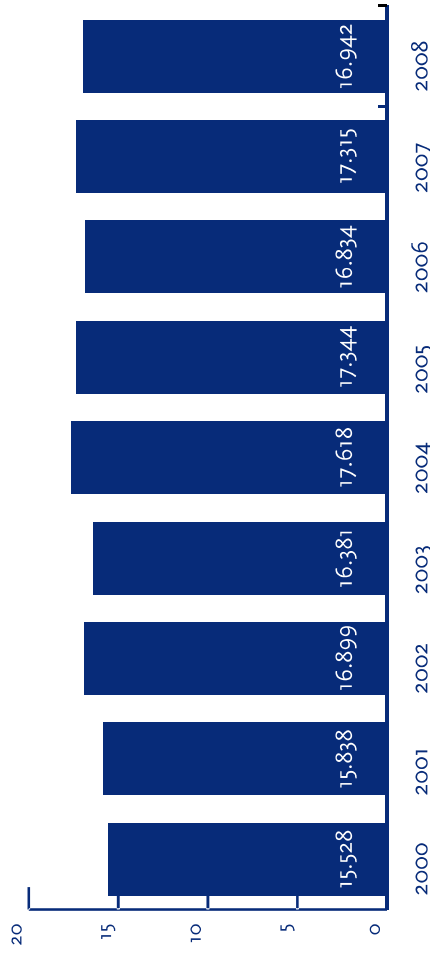
Dit geldt ook voor de afdeling vergunningen. De bezetting van deze afdeling was weliswaar lager dan begroot het aantal voltooid producten laat een stijging zien. Deze stijging vloeit

gedeeltelijk voort uit de onderhanden positie per ultimo 2007. Tevens is een verschuiving te zien van urenbesteding aan directe vergunningverlening naar Externe veiligheid en B.W.T. taken.

Het voordelig resultaat van de Bestuurscommissie wordt voornamelijk veroorzaakt door de lagere inschrijving van het inzamelcontract huis aan huis inzameling van zowel GFT als restafval.

In de begroting was uitgegaan van een gelijkblijvend bedrag verhoogd met de reguliere indexering. Tevens is de controle op het aanbod bij de milieustraat geïntensiveerd en dit heeft geleid tot een hogere bijdrage in de verwerkingskosten van aangeboden afvalstromen. Het aanbod van de overige aangeboden afvalstromen is lager dan begroot. De ingezamelde hoeveelheden afval zijn afgenomen ten opzichte van 2007. De ingezamelde hoeveelheid restafval bedroeg 7.397 ton (2007 7.593 ton). Aan GFT is 16.942 ton ingezameld (2007 17.315 ton).

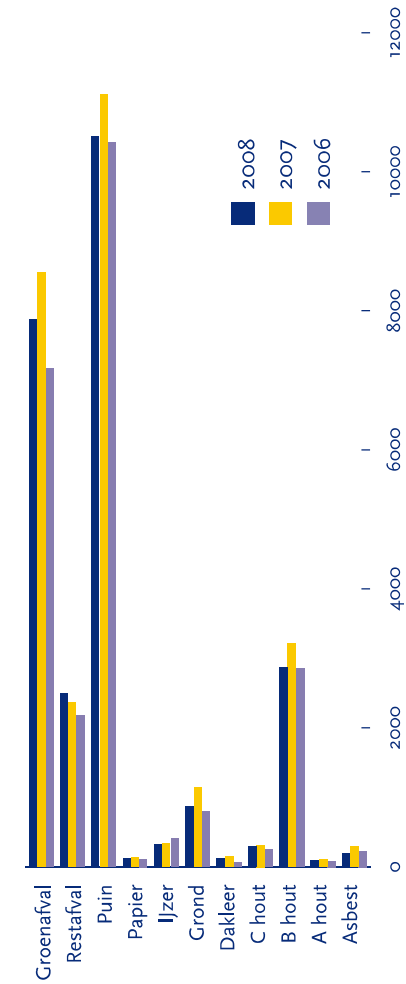
Groente-, fruit- en tuinafval. Aantallen in ton.



Producten vergunningen

	2004	2005	2006	2007	2008
Vergunningen	349	274	277	196	194
Melding 8.19	56	30	50	46	43
Melding 8.40	169	91	123	166	142
Bedenkingen en beroep	50	77	46	46	47
Bijzonder advisering		87	74	50	42
Intrekken artikel 825		5			
Intrekken artikel 826			2		5
Wijziging voorschriften artikel 823		8	22	20	30
Aanmeldingsnotitie				6	25
Veranderingsvergunning				10	50
<b>Totaal</b>	<b>624</b>	<b>572</b>	<b>594</b>	<b>540</b>	<b>578</b>

Aanbod milieustraten



Producten handhaving

	2004	2005	2006	2007	2008
Integrale, periodieke controles	1 946	1 441	1 552	1 641	1 336
Opleveringscontroles	75	74	83	74	37
Deelcontroles	73	67	64	59	128
Bijzondere advisering handhaving	88	193	114	58	91
Eerste hercontroles	676	486	466	634	659
Tweede hercontrole	249	115	138	134	93
Derde hercontrole	44	19	14	11	18
Dwangsomprocedure	11	6	8	12	9
Strafrechtelijke sanctie	73	14	41	40	26
Behandelde klachten	181	204	193	182	272
Controle Drank en horecawet			65	7	21
Controle Gebruikersvergunning			154	103	93
Grondwater Wet Controle			20	6	12
<b>Totaal</b>	<b>3 416</b>	<b>2 619</b>	<b>2 912</b>	<b>2 961</b>	<b>2 795</b>



## Personeel

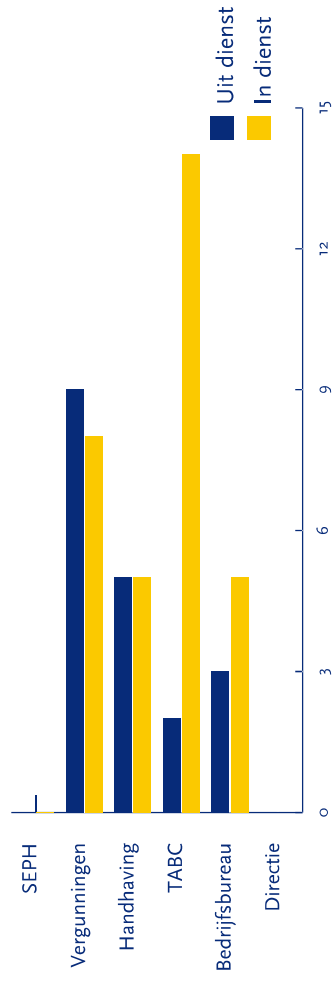
Door krapte op de arbeidsmarkt is het in 2008 lastig geweest om de vacatures voor de afdelingen Vergunningen en Handhaving in te vullen. Om personeel te werven heeft het RMB naast het adverteren in de media op diverse banen- en carrièrebeurzen gestaan. Uiteindelijk zijn er twee personen naar aanleiding van deze beurzen bij het RMB in dienst getreden. Om de opgedragen werkzaamheden toch te kunnen uitvoeren is ook in 2008 veelvuldig gebruik gemaakt van externe inhuurkrachten.

In 2008 is het RMB begonnen met het opbouwen van een nieuw functiegebouw. Hiervoor is het systeem FORC aangeschaft. FORC is een geautomatiseerd systeem waarmee functiebeschrijvingen worden opgesteld, functies worden gewaardeerd. Verwacht wordt dat dit project in 2009 wordt afgerond.

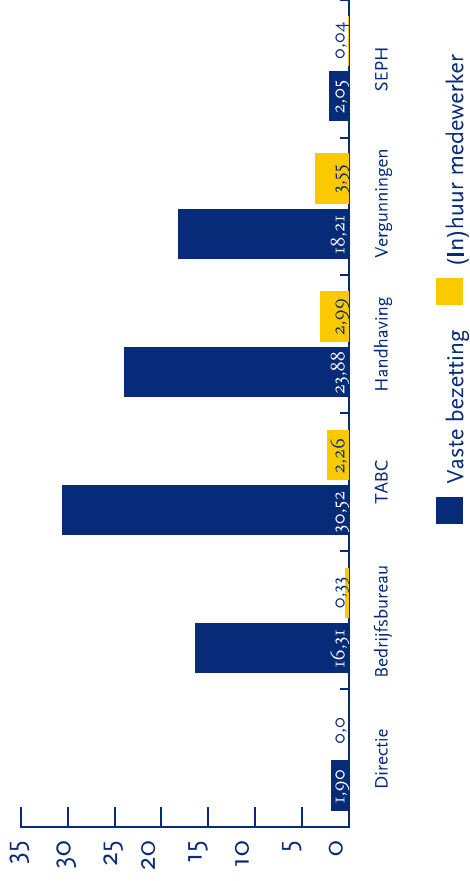
Het verzuimpercentage bedroeg in 2008 5,2% tegen 5,8 in 2007. Deze daling is het gevolg van het strikt hanteren van een vastgesteld verzuimbeleid.

In de grafieken wordt een overzicht gegeven van het verloop/aanname van personeel en van het aantal medewerkers per afdeling. In totaal zijn er 32 nieuwe medewerkers in dienst van het RMB gekomen en hebben 19 personen het RMB verlaten. De personeelsbezetting is in 2008 gestegen tot in totaal 102,03 FTE tegen 90 FTE in 2007. Dit is inclusief 9,6 FTE aan inhuurkrachten en gedetacheerden.

Mutaties 2008 (personen)



Vaste en tijdelijke bezetting 2008 (FTE)



# Bijdrage per inwoner 2008

Functie	Omschrijving	Aantal inwoners										Land van Cuijk inclusief Boekel		Land van Cuijk exclusief Boekel		Land van Cuijk inclusief Boekel		Alle Gemeenten	
		Lasten	Bernheze	Boekel	Boxmeer	Cuijk	Grave	Landerd	Lith	Maasdomk	Mill	Oss	Sint Anthonis	Sint Oedenrode	Sint Uden	Veghel			
		331.207	29.652	9.507	28.729	24.215	12.819	14.740	6.726	11.363	11.008	76.654	11.765	17.126	40.127	36.776	98.709	331.207	
<b>Inwoners</b>																			
<b>Milieuklachten centrale</b>																			
	Bevoorschotting 2008	16.300	1.460	470	1.410	1.190	630	330	560	330	730	330	540	3.770	580	840	1.970	1.810	
	Lasten 2008	9.857	882	283	855	721	382	200	338	200	439	200	328	2.281	350	510	1.194	1.094	
	<b>Te verrekenen Milieuklachten centrale</b>	<b>-6.443</b>	<b>-577</b>	<b>-185</b>	<b>-559</b>	<b>-471</b>	<b>-249</b>	<b>-131</b>	<b>-221</b>	<b>-287</b>	<b>-287</b>	<b>-131</b>	<b>-214</b>	<b>-1.491</b>	<b>-229</b>	<b>-333</b>	<b>-781</b>	<b>-715</b>	
	<b>Te verrekenen inwonerbijdrage</b>	<b>-6.443</b>	<b>-577</b>	<b>-185</b>	<b>-559</b>	<b>-471</b>	<b>-249</b>	<b>-131</b>	<b>-221</b>	<b>-287</b>	<b>-287</b>	<b>-131</b>	<b>-214</b>	<b>-1.491</b>	<b>-229</b>	<b>-333</b>	<b>-781</b>	<b>-715</b>	
	voordeel																		
<b>Bestuurscommissie Afvalinzameling Land van Cuijk inclusief Boekel</b>																			
	<b>Inwoners</b>	<b>98.043</b>		<b>9.507</b>	<b>28.729</b>	<b>24.215</b>	<b>12.819</b>						<b>11.008</b>		<b>11.765</b>				
<b>Bevoorschotting 2008</b>																			
7200	Ambtelijke ondersteuning	146.750		14.230	43.001	36.245	19.187						16.477		17.610				
7201	Voorlichting	123.020		11.929	36.048	30.384	16.085						13.812		14.762				
7210	Inzameling huishoudelijk afval	63.450		6.153	18.592	15.671	8.296						7.124		7.614				
7211	Milieu- en mini-milieustraten	1.476.360		143.159	432.610	364.637	193.032						165.762		177.161				
7212	Verwerking huishoudelijk	1.388.240		134.614	406.788	342.872	181.511						155.868		166.587				
7213	Bruin en witgoed Land van Cuijk ROS	15.170		1.471	4.445	3.747	1.983						1.703		1.820				
7215	K.C.A. verwerking	116.950		11.340	34.269	28.885	15.291						13.131		14.034				
7216	Glasinzameling	74.260		7.201	21.760	18.341	9.709						8.338		8.911				
7217	Kerstbomenroute	16.370			5.312	4.477	2.370						2.035		2.175				
	<b>Totaal</b>	<b>3.420.570</b>		<b>330.097</b>	<b>1.002.826</b>	<b>845.258</b>	<b>447.465</b>						<b>384.550</b>		<b>410.674</b>				
<b>Werkelijk kosten 2008</b>																			
7200	Ambtelijke ondersteuning	143.564		13.921	42.068	35.458	18.771						16.119		17.227				
7201	Voorlichting	130.938		12.697	38.368	32.340	17.120						14.701		15.712				
7210	Inzameling huishoudelijk afval	69.051		6.696	20.234	17.054	9.028						7.753		8.286				
7211	Milieu- en mini-milieustraten	1.352.482		131.147	396.310	334.041	176.835						151.853		162.296				
7212	Verwerking huishoudelijk	1.194.239		115.803	349.941	294.957	156.145						134.086		143.307				
7213	Bruin en witgoed Land van Cuijk ROS	25.635		2.486	7.512	6.331	3.352						2.878		3.076				
7215	K.C.A. verwerking	80.406		7.797	23.561	19.859	10.513						9.028		9.649				
7216	Glasinzameling	58.224		5.646	17.061	14.380	7.613						6.537		6.987				
7217	Kerstbomenroute	8.960			2.907	2.451	1.297						1.114		1.191				
	<b>Totaal</b>	<b>3.063.499</b>		<b>296.191</b>	<b>897.962</b>	<b>756.871</b>	<b>400.674</b>						<b>344.069</b>		<b>367.730</b>				
	<b>Te verrekenen inwonerbijdrage</b>	<b>-357.071</b>		<b>-33.906</b>	<b>-104.864</b>	<b>-88.387</b>	<b>-46.791</b>						<b>-40.180</b>		<b>-42.943</b>				
<b>Inzamelingkosten op basis van contracturen</b>																			
	Bevoorschotting 2008	1.237.400		120.028	358.846	289.552	157.150						146.013		165.812				
	Inzamelingkosten op basis van contracturen per gemeente	961.368		90.369	276.874	223.038	124.017						118.248		128.823				
	<b>Te verrekenen</b>	<b>-276.032</b>		<b>-29.659</b>	<b>-81.972</b>	<b>-66.514</b>	<b>-33.133</b>						<b>-27.765</b>		<b>-36.989</b>				
	<b>Nog te verrekenen bijdrage 2008</b>	<b>-633.103</b>		<b>-63.565</b>	<b>-186.836</b>	<b>-154.901</b>	<b>-79.924</b>						<b>-67.945</b>		<b>-79.932</b>				
	voordeel																		
	voordeel																		

Colofon  
Coördinatie  
Els Hopmans/Ioska Verniers  
Teksten  
KMcommunicatie-advies en coaching

RMB  
Fotografie  
Jety Derlax fotografie, Sambek  
Ontwerp en opmaak  
Ster design B.V., Eindhoven

Drukwerk  
Nauta & Haagen, Oss  
200 stuks  
RMB

Gildelamp 8  
Postbus 88  
5430 AB Cuijk  
Telefoon (0485) 33 83 00  
Fax (0485) 33 83 09

info@rmb.nl  
www.rmb.nl  
Mei 2009

