

# WzNB Mooi Brabant

Aalburg, Alphen-Chaam,  
Asten, Baarle-Nassau,  
Bergeijk, Bernheze,  
Bladel, Boxmeer,  
Boxtel, Cranendonck,  
Cuijk, Deurne, Dongen,  
Drimmelen, Eersel,  
Geertruidenberg, Geldrop-  
Mierlo, Gemert-Bakel,  
Goirle, Grave, Haaren,  
Halderberge, Heeze-  
Leende, Heusden,  
Hilvarenbeek, Laarbeek,  
Landerd, Lith, Loon op  
Zand, Maasdonk, Mill en  
Sint-Hubert, Moerdijk,  
Nuenen c.a., Oirschot,  
Oisterwijk, Oss, Reusel  
- de Mierden, Rucphen,  
Schijndel, Sint Anthonis,  
Sint-Michielsgestel, Sint-  
Oedenrode, Someren, Son  
en Breugel, Steenbergen,  
Uden, Valkenswaard,  
Veghel, Waalre,  
Werkendam, Woensdrecht,  
Woudrichem, Zundert

jaarverslag  
jaarrekening

2008



## **Voorwoord**

In alle opzichten was 2008 voor WZNB Mooi Brabant een bewogen jaar. Een jaar met veel wijzigingen waarin zich toch nog vrij plotseling een ongekend heftige economische recessie aandiende. En met een tumultueuze omgeving, waarin het uiteindelijk dankzij de toewijding en inzet van eigen medewerkers tesamen met vele (vaak nieuwe) externe leden gelukt is met ingang van 1 januari 2008 een gewijzigde werkwijze betreffende de welstandsadvisering te introduceren. Essentie van deze werkwijze is dat elke gemeente die dat wil, de mogelijkheid heeft om in de eigen gemeente bediend te worden door een eigen welstandscommissie.

Het was ook een bewogen jaar omdat, ondanks maar ook dankzij, de introductie van het gewijzigde systeem van welstandszorg, de noodzaak voor ingrijpende aanpassingen van de dienstverlening zich acuut manifesteerde. Enerzijds omdat zich ten opzichte van de begroting over 2008 een tekort van € 202.923,-- aandient. Anderzijds omdat de snel veranderende omgeving noopt tot een professionalisering van de organisatie om deze in staat te stellen snel in te kunnen spelen op een continue veranderende omgeving en dit ook als een nieuwe uitdaging weet te ervaren. Feitelijk is dit laatste het uitwerken van de in 2007 door het Algemeen Bestuur genomen besluiten inzake WzNB Nieuw. Immers, deze besluitvorming behelsde meer dan alleen maar de logistiek organisatorische ingreep van een gewijzigde werkwijze inzake welstandsadvisering. Om deze doorontwikkeling en professionalisering te duiden heeft het Dagelijks Bestuur op 22 augustus besloten de organisatie vanaf dat moment te profileren onder de naam WzNB Mooi Brabant.

In het hiernavolgende wordt over de gebeurtenissen binnen onze organisatie inhoudelijk en financieel beschouwd. In dit jaarverslag 2008 treft u achtereenvolgens aan:

- het inhoudelijke verslag door de directeur, met bijlagen
- het financieel verslag door het Hoofd Bedrijfsvoering

Onderdeel van dit jaarverslag zijn tevens de verslagen van de activiteiten van de welstandscommissies in elk van onze lidgemeenten, het essay 'Verrommeling, schrikbeeld of waanbeeld' door Joost Ahsman. Deze gemeentelijke verslagen en het essay zijn te downloaden via '[www.wznbmooibrabant.nl](http://www.wznbmooibrabant.nl)'.

's Hertogenbosch mei 2009

## Een Bewogen Jaar

### OMGEVING

#### LANDELIJK

De invoering van de nieuwe Wet op de Ruimtelijke Ordening was een belangrijk moment in 2008. Het grondthema van deze wet is 'decentraal wat kan, centraal wat moet'. De verwachtingen dat de wet handvaten biedt om de ruimtelijke kwaliteit te vergroten, zijn hooggespannen.

Voor organisaties als de onze, biedt dit zicht op een mogelijk toekomstperspectief omdat de nieuwe WRO appelleert aan gemeenten om hun eigen verantwoordelijkheid als opdrachtgever en regisseur van ruimtelijke ontwikkelingsprocessen op te pakken. Immers, onze organisatie is van, voor en door de gemeenten, en vindt zijn oorsprong in het in gemeenschappelijkheid organiseren van deskundigheid betreffende aspecten van de ruimtelijke kwaliteit.

Daarnaast introduceert de WRO de figuur van 'structuurvisies' op alle drie de lagen van bestuur. Het verkennen en ontwikkelen van advisering over aspecten van ruimtelijke kwaliteit in deze structuurvisies, juist wanneer deze de gemeentegrenzen overstijgen, lijkt zich ook aan te dienen als een mogelijk terrein waarop onze organisatie zich in de toekomst kan richten.

De meeste aandacht binnen het werkveld waarop onze organisatie actief is, kreeg in 2008 een brief van het kabinet aan de Tweede Kamer: 3 november 2008, SB2008067 143. In deze brief maakt het kabinet gewag van zijn voornemen de wettelijke borging van het toetsen op aspecten van welstand door een onafhankelijke commissie, vanaf 2011/2012 te willen laten vervallen. Naar de mening van het kabinet, zijn er inmiddels zoveel andere, meer eigentijdse instrumenten ontwikkelt om de ruimtelijke kwaliteit te bevorderen, dat eventueel resterende aspecten van welstand als eisen van welstand via het bestemmingsplan kunnen worden geregeld.

Feitelijk is deze stellingname van het kabinet een logisch en onvermijdelijk vervolg op de met de wijziging van de Woningwet in 2004 geïntroduceerde figuur van welstandsnota's. En dan vooral van de sindsdien ontstane praktijk, waarbij getoetst moet worden aan de hand van doorgaans zeer absoluut geformuleerde criteria.

Dit voornemen van het kabinet maakt een herbezinning op nut en noodzaak van een gemeenschappelijke regeling als de onze onvermijdelijk. Het zijn de leden die hierbij aan zet zijn. Vanuit de organisatie zelf zullen de mogelijkheden om onze lidgemeenten ook in de nieuwe consternatie bij te staan middels advisering inzake de kwaliteit van bouwplannen worden onderzocht en uitgewerkt.

## PROVINCIAAL & REGIONAAL

Op provinciaal en regionaal niveau was er in 2008 zoveel aandacht voor verrommeling, dat het in Noord-Brabant bijkans synoniem is geworden voor ruimtelijke kwaliteit. Over de inhoud en betekenis van het begrip verrommeling, handelt het centrale essay in dit jaarverslag van de hand van WzNB Mooi Brabant medewerker Joost Ashman.

In het kader van het provinciale programma Mooi Brabant is door het provincie bestuur de voormalige rijksadviseur voor het landschap, Dirk Sijmons met zijn bureau H+N+S aangetrokken als provinciaal adviseur voor de ruimtelijke kwaliteit. De contacten met medewerkers van de provincie en Dirk Sijmons zijn in 2008 door onze organisatie aangehaald, om gezamenlijk op te trekken als het gaat om het versterken van de rol van de gemeenten als opdrachtgever of regisseur van zaken betreffende ruimtelijke kwaliteit.

Lange tijd zag het er naar uit dat het provinciebestuur middels een projectsubsidie de betekenis van WzNB Mooi Brabant in deze wilde bevorderen. De gebeurtenissen tijdens de bijeenkomst van het Algemeen Bestuur op 28 november 2008 waren mede aanleiding voor de gedeputeerde om te besluiten hier vooralsnog van af te zien.

## LOKAAL

Ondanks het besluit van de gemeenteraad van Veldhoven om toe te treden tot de gemeenschappelijke regeling, kan de politieke situatie waarin onze organisatie gedijt niet anders geduid worden dan onrustig en onstabiel. Woudrichem maakte in 2008 inmiddels voor het tweede achtereenvolgende jaar geen gebruik meer van onze diensten, en het gemeentebestuur aldaar streeft actief naar uittreden uit de organisatie. Vanwege politiek-maatschappelijke onvrede over het eigen welstandsbeleid, is in bijvoorbeeld Cranendock en Steenberg en uiterst minimaal nieuw beleid vastgesteld dat de inzet van onze organisatie beperkt tot strikt toetsen.

In onder andere de gemeenteraden van Sint Oedenrode en Oisterwijk werden in 2008 door de gemeenteraden moties aangenomen met verstrekkende uitspraken over het afschaffen van welstand. In alle drie de gevallen zouden de moties geïnterpreteerd kunnen worden als uiting van betrokkenheid bij en zorg om de kwaliteit van de dagelijkse leefomgeving. In Boxmeer, Hilvarenbeek en Oisterwijk zijn met behulp van onze organisatie interactieve processen met een actieve betrokkenheid van raadsleden tot stand gekomen, die beslist een stimulans zijn voor de ruimtelijke kwaliteit. Maar die ongetwijfeld ook hun effect zullen hebben op de soort van dienstverlening die deze gemeenten in de toekomst van onze organisatie zullen blijven afnemen.

Onderzocht is wat de te verwachten ontwikkeling naar inzet en volume van welstandsadvisering bij gemeenten is, ten opzichte van de situatie op 1 januari 2008. In twaalf lidgemeenten is de verwachting dat de inzet en het volume van

dienstverlening door onze organisatie gelijk blijft. Eén lidgemeente wil welstand afschaffen, terwijl zes gemeenten verwachten nog slechts incidenteel op afroep van onze dienstverlening betreffende welstand gebruik te willen maken. In maar liefst 25 lidgemeenten is het beleid erop gericht in de nabije toekomst aanzienlijk minder plannen ter advisering aan welstand voor te leggen.

Ook weer vanwege de invoering van de nieuwe WRO, hebben veel gemeenten in 2008 vaart gezet achter de ontwikkeling van nieuwe structuurvisies (als vervanging voor de oude structuurplannen). Helaas speelt onze organisatie hierbij doorgaans nauwelijks een rol. Ook vanwege overwegingen betreffende deregulering etc. kan het interessant zijn om te onderzoeken of de in een structuurvisie vastgelegde kaders voor ruimtelijk kwaliteitsbeleid, ook bruikbaar zijn als basis voor advisering over de kwaliteit van individuele bouwplannen. Bijvoorbeeld in Veldhoven biedt de nieuwe structuurvisie zulke scherpe kaders betreffende de ruimtelijke kwaliteit, dat de meerwaarde van een afzonderlijke dikke gedetailleerde welstandsnota twijfelachtig is.

Geconstateerd moet worden dat veel vastgesteld gemeentelijk beleid in de praktijk leidt tot een overmatige welstandsbemoeienis met details. In verhouding met provinciale zusterorganisaties krijgt WzNB Mooi Brabant dan ook veel plannen ter beoordeling voorgelegd. Deze praktijk ondermijnt het, toch al beperkte, politieke en maatschappelijke draagvlak voor het adviseren over de kwaliteit van bouwplannen nog verder, en brengt daarmee het voortbestaan van onze organisatie in gevaar. Voor het Dagelijks Bestuur was dit aanleiding in augustus de beleidslijn te bekrachtigen, dat uitgangspunten bij welstandsadviesering door WzNB Mooi Brabant zijn 'proportionaliteit' en 'het effect op de publieke ruimte'. En de doorontwikkeling van de organisatie zo te sturen, dat WzNB Mooi Brabant zich in de toekomst manifesteert als adviespartner van lidgemeenten bij het ontwikkelen van eigentijds ruimtelijk kwaliteitsbeleid. Deze beleidslijn bleek uiteindelijk op onvoldoende draagvlak onder de leden te steunen.

#### TIJDSBEELD & PERSPEKTIEF

Processen van mondialisering en schaalvergroting zijn al decennia, zo niet eeuwen, gaande. Een burger in de westerse wereld kan zich een goed beeld vormen van welke locatie, waar dan ook op aarde, zonder deze zelf te bezoeken. Het aanbod aan goederen waaruit de burger kan kiezen wordt tegelijkertijd steeds schraler. McDonald's, IKEA, H&M bepalen niet alleen overal het straatbeeld, maar ook hoe mensen zich kleden en hun woningen inrichten.

De paradox is, dat ondanks deze verschraling en uniformering er meer aandacht is voor vormgeving en design dan ooit. Juist in een wereld die steeds kleiner wordt als steeds meer van hetzelfde beschikbaar is, groeit de behoefte zich te onderscheiden met vormgeving en design. De zorg en trots om de eigen dagelijkse leefomgeving, om de authenticiteit van de eigen plek, lijkt alleen maar groter te worden. De kleinere

geüniformeerde wereld stelt de burger massaal in de gelegenheid naar eigen goeddunken uiting te geven aan die eigenheid. Of dat nu is door middel van een Gamma voorkeur die anders is dan die van de burens, of het laten ontwerpen van een eigen huis door een architect.

Het is een logische volgende stap in het proces van individualisering en emancipatie: de belangrijkste naoorlogse sociaal-culturele ontwikkelingen. Voor een organisatie die zich bezighoudt met de advisering over de kwaliteit van bouwplannen biedt het huidige tijdsgewricht ontegenzeggelijk perspectief, al zal het een ander zijn dan waarom onze organisatie 75 jaar geleden werd opgericht. Bijvoorbeeld door niet alleen te adviseren over de kwaliteit van bouwplannen, maar door zich tegelijkertijd in te spannen om de rol van de lidgemeenten als opdrachtgever en regisseur van ruimtelijke kwaliteit te versterken en door te investeren in een cultuur waarin sprake is van een goed architectuurklimaat.

Daarom was het onbetwiste hoogtepunt voor WzNB Mooi Brabant gedurende 2008 de Welstandsprijs Mooi Brabant 2008 (bijlage 2). Tijdens een druk bezocht evenement reikte gedeputeerde Paul Rupp op 28 november in het gemeentehuis van Dongen de prijzen uit. Wij zijn er trots op dat we in een bewogen jaar als 2008 voor ons geweest is, er toch in zijn geslaagd om deze Welstandsprijs, die al bijna een zachte dood was gestorven, uit te reiken. Iets dat houvast biedt om ook in het huidige tijdsgewricht als organisatie betekenis te kunnen hebben.

## **EIGEN ORGANISATIE**

### **BESTUUR**

Het Algemeen Bestuur is in 2008 tweemaal bij elkaar gekomen. Op 27 juni waren tijdens de vergadering in Cultureelcentrum de Tilliander te Oisterwijk 18 te Oisterwijk, 18 leden aanwezig. Op deze vergadering werd Pim Meeuwisse, wethouder te Woensdrecht, verkozen tot voorzitter. Daarnaast stonden op deze vergadering twee presentaties centraal. De introductie van de nieuwe directeur, en een presentatie van wethouder Jules Idding uit Oss over het functioneren van de Commissie Ruimtelijke Kwaliteit aldaar.

Op de vergadering van 28 november 2008 in het gemeentehuis te Dongen liepen de gemoederen onder de 19 aanwezige leden op, daar een groot aantal van de leden zich overvallen voelde door de inhoud van de agenda. Door een ondeugdelijke bedrijfsmatige onderlegger van de nieuwe werkwijze betreffende welstandsadviesering diende zich een tekort ten opzichte van de begroting over 2008 aan. Tegen deze achtergrond kon het Algemeen Bestuur niet besluiten over een noodzakelijke wijziging van de, op 22 juni door haar vastgestelde begroting 2009, en over het door het Dagelijks Bestuur op 22 augustus vastgestelde OntwikkelingsPerspektief WzNB Mooi

Brabant, als uitwerking van de besluitvorming van het Algemeen Bestuur inzake WzNB Nieuw. Uiteindelijk is de vergadering zonder dat tot besluitvorming is gekomen geschorst.

Het Dagelijks Bestuur kwam in 2008 in het totaal 7 keer in vergadering bijeen: 1 februari, 14 maart, 18 april, 23 mei, 22 augustus, 24 oktober en 12 december. Het Dagelijks Bestuur bestond gedurende 2008 uit voorzitter Pim Meeuwisse (Woensdrecht), vice-voorzitter Wim Lemmens (Hilvarenbeek), secretaris-penningmeester Henk Kerkers (Deurne) en de leden Leon Theuws (Bergelijk) en Jos de Graaf (Boxmeer).

In de loop van 2008 is de gemeente Veldhoven weer toegetreden tot de gemeenschappelijke regeling. Het totaal aantal deelnemende gemeenten bedraagt daarmee 53. In dit overzicht worden aangegeven: de hoeveelheid voorgelegde bouwplannen, het aantal gehouden vergaderingen en de hiervoor door onze organisatie in rekening gebrachte kosten. Daarnaast is berekend wat de werkelijke kosten zijn op basis van realisatie van 2008 en de uitgangspositie conform het Bedrijfsplan WzNB Nieuw.

#### GEWIJZIGDE WERKWIJZE

Na een aantal jaren voorbereiding, had het Algemeen Bestuur in haar vergadering van 26 april 2007 besloten tot introductie van een andere werkwijze betreffende welstandsadvisering. Deze met de term 'WzNB Nieuw' aangeduide werkwijze betekende dat per 1 januari 2008 in alle 52 lidgemeenten die dat wilden, de welstandsadvisering kon worden geregeld via gemeentelijke adviescommissies in de eigen gemeente. Een standaard adviescommissie moest bestaan uit twee deskundigen, waaronder in ieder geval een rayonarchitect van WzNB Mooi Brabant.

Voor een kleine organisatie als de onze, is de geslaagde introductie van de nieuwe werkwijze een logistiek en organisatorisch huzarenstukje gebleken. Met als gevolg dat een aantal essentiële voorwaarden onvoldoende tot geen aandacht hadden gekregen, waardoor het eigenlijk meer geluk dan wijsheid is dat wij er in geslaagd zijn alle geagendeerde commissies te laten plaatsvinden. In totaal zijn dat er 1914 geweest (ruim 100 minder dan voorzien in het bedrijfsplan WzNB Nieuw).

De enige concessie vormde het voeren van een zomerrooster gedurende de zomermaanden, simpelweg noodzakelijk omdat WzNB Mooi Brabant te weinig rayonarchitecten in dienst heeft om tegelijk regulier vakantie verlof toe te staan én alle afzonderlijke gemeentelijke adviescommissies te draaien.

In het verleden is besloten tot ontwikkeling van een eigen automatiseringssysteem, in plaats van aansluiting te zoeken bij het systeem dat in gezamenlijkheid door andere provinciale zusterorganisaties is ontwikkeld. Het eigen systeem blijkt in de praktijk erg

foutgevoelig, en heeft geresulteerd in een verzwaring van de administratieve (papieren) werkdruk in plaats van een afname.

#### PERSONEEL

Gegeven het voorgaande, getuigt het van grote loyaliteit en betrokkenheid van de medewerkers dat gedurende 2008 van ziekteverzuim nauwelijks sprake is geweest. Als waardering voor deze betrokkenheid en inzet is een daarvoor reeds geoormerkt bedrag op de begroting van € 26.648,-- volgens een door de medewerkers opgestelde verdeelsleutel als 'eenmalige impuls in de arbeidsrelatie' in juli aan de medewerkers uitgekeerd.

Vrijwel alle ziekteverzuim is toe te schrijven aan één medewerker, die naar eigen zeggen grote moeite had zich te voegen met de naar zijn zeggen druk en hectiek van de gewijzigde werkwijze.

Om leiding en sturing te geven aan de gewenste doorontwikkeling en professionalisering van de organisatie heeft het Dagelijks Bestuur, dat daarvoor was gemandateerd door het Algemeen Bestuur, Hans Spaans per 1 mei benoemd als nieuwe directeur van de organisatie. Met Jan Wilmsen, voormalig directeur, was overeengekomen dat hij tot 1 januari 2010 voor 50% zou aanblijven als rayonarchitect, maar zou terugtreden als directeur bij het aantreden van de nieuwe directeur. Na een onderzoek naar het draagvlak voor deze constructie, heeft het Dagelijks Bestuur op 23 mei 2008 besloten de voormalige directeur te verzoeken met onmiddellijke ingang zijn werkzaamheden te beëindigen.

Gedurende 2008 heeft Will Peters de benoeming aanvaard tot 'senior adviseur welstandszorg', in het bijzonder belast met de kwaliteitszorg van de welstandsadvisering. Daarmee trad Will Peters terug als adjunct-directeur, een functie die vervolgens is opgeheven omdat voor een dergelijke eigenstandige functie in een kleine organisatie als de onze geen plek is.

Op 1 oktober 2008 is Jeroen Damen benoemd als waarnemend Hoofd Welstands & MonumentenZorg voor de periode tot 1 juli 2009, in welke functie hij verantwoordelijk is voor de operationele aansturing van de advisering inzake welstand en monumenten. Jeroen Damen is tevens benoemd als 1<sup>e</sup> plaatsvervangend directeur.

Alhoewel het Algemeen Bestuur had ingestemd met een uitbreiding van een tweetal rayonarchitecten, heeft de nieuwe directeur onmiddellijk na zijn aantreden de benoeming van de twee voorgedragen kandidaten geblokkeerd. Redenen hiervoor waren zijn twijfels omtrent de financiële situatie, en omdat hij diversiteit naar sekse en expertise nastreeft in het huidige zeer eenzijdige personeelsbestand. Om de voorspoedige implementatie van de gewijzigde werkwijze te bevorderen, bleek het wel noodzakelijk de diensten van een zelfstandig opererende architectstedenbouwkundige voor gemiddeld 20 uren per week in te huren.



Op 1 november 2008 heeft Frank Zuylen gebruik gemaakt van zijn rechten en is vervroegd uitgetreden.

#### ORGANISATIE ..

Per 31 december 2008 kende de organisatie een feitelijke vaste bezetting van 10,53 FTE. In het Bedrijfsplan WzNB Nieuw was uitgegaan van een formatie van 14,39 FTE. De begroting 2008 was gebaseerd op een formatie van 13,3 FTE. Het Bedrijfsplan WzNB Nieuw voorzag niet in externe inhuur. In beide is echter wel uit gegaan van een inzet van een Administrateur voor 1,0 FTE; deze is nu als Hoofd Bedrijfsvoering op tijdelijke en part time basis ingehuurd.

Per 31 december 2008 wordt dan nu gebruik gemaakt van in totaal 1,12 FTE ingehuurd personeel, dit betreft de inzet van het Hoofd Bedrijfsvoering (0,56 FTE) en een rayonarchitect (0,56 FTE). In de begroting voor 2008 is 0,32 FTE opgenomen voor ingehuurd personeel.

Vanuit eerdere gemaakte analyses door het Hoofd Bedrijfsvoering in augustus 2008 is ook vast komen te staan dat met betrekking tot formatie en salarislasten geen duidelijke koppeling is terug te vinden in de administratie van WzNB Mooi Brabant voor zowel de begroting 2008 als het bedrijfsplan WzNB Nieuw. Dit maakt het analyseren van de verschillen vanuit deze oorsprong zeer lastig.

De organisatie wordt aangestuurd door een Managementteam dat bestaat uit de Directeur, het Hoofd Welstands & Monumentenzorg en het Hoofd Bedrijfsvoering. Omdat het Hoofd W&MZ voor 50% reguliere welstandsadviesering doet en het Hoofd Bedrijfsvoering voor slechts 50% verbonden is aan onze organisatie, is de feitelijke bezetting van het Managementteam 2 FTE. Een en ander is conform het Bedrijfsplan WzNB Nieuw.

In 2008 werd een belangrijke tekortkoming binnen de organisatie van WzNB Mooi Brabant manifest, namelijk het ontbreken van een adequate interne staforganisatie ter ondersteuning van de sterk extern georiënteerde dienstverlening. De huidige administratie dateert in structuur en functionele opbouw nog uit de tijd dat welstandsadviezen op kantoor moesten worden uitgetypt. Door de werkgever is in al die jaren sindsdien verzuimd de administratie mee te ontwikkelen en aan te passen aan de eisen van deze tijd.

#### MEERJAREN AANPAK

Behalve de urgente noodzaak tot doorontwikkeling en professionalisering van de organisatie, is er sprake van veel achterstallig onderhoud op alle gebied. Omdat het ondoenlijk en onwenselijk is dit allemaal in ene en tegelijk aan te pakken, heeft het Dagelijks Bestuur op 22 augustus 2008 besloten tot de volgende thematische meerjarige aanpak:

2009 - Het Huis van Mooi Brabant

aandachtspunten o.a.: functieprofielen, arbeidsvoorwaarden, onkosten, inschaling etc.

2010 – Het Gezicht van Mooi Brabant

aandachtspunten o.a.: externe presentatie & huisstijl, verbreding dienstverlening, jubileum, huisvesting

2011 – De Liefdes van Mooi Brabant

aandachtspunten o.a.: organisatie vorm, samenwerking & partnerships

#### ONTWIKKELING & SCHOLING

Het is de verantwoordelijkheid van elke werkgever om middels ontwikkeling en scholing medewerkers te faciliteren om in zichzelf te investeren, opdat zij in de zich wijzigende omstandigheden nuttig en zinvol ingezet kunnen blijven worden. Gegeven de urgente noodzaak de organisatie door te ontwikkelen en te professionaliseren, wat in 2009 moet resulteren in nieuwe functieprofielen met afspraken over te behalen resultaten, zijn met alle medewerkers eind 2008 gesprekken gevoerd om individuele ontwikkelingstrajecten te verkennen en in gang te zetten.

Het belang van scholing en ontwikkeling is tijdens een werkbezoek van het personeel aan Breda door het Dagelijks Bestuur benadrukt. Deze nadruk op en de intensiteit van de ontwikkelings- en scholingstrajecten markeert een breuk met het verleden, waarin hiervoor nauwelijks aandacht was.

In het laatste kwartaal hebben een drietal geanimeerde scholingsbijeenkomsten plaatsgehad, met achtereenvolgens Noud de Vreeze (directeur WZNH), Jort Spanjer (architect, lid van welstandscommissies in Groningen en Drenthe, en projectleider van de – een voorbeeldnota - welstandsnota gemeente Twenterand) en Marlies van Diest (landschapsarchitecte en voorzitter welstandscommissies Bussum en Hilversum) over het toepassen van de principes 'proportionaliteit' en 'effect op de publieke ruimte' in de welstandsadvisering.

#### EXTERNE COMMISSIELEDEN

Het zijn niet alleen de eigen medewerkers die namens WzNB Mooi Brabant opereren, maar ook 45 externe commissieleden (plus 14 plaatsvervangers). De opluchting dat het gelukt was zoveel externe deskundigen aan de organisatie te binden is in gezamenlijkheid gedeeld tijdens een nieuwjaarsbijeenkomst. Voor het overige is verzuimd een programma te ontwikkelen en aan te bieden om deze externen een kader met handvaten te bieden hoe wij verwachten dat zij namens WzNB Mooi Brabant opereren en welke kwaliteitscriteria wij hanteren bij het beoordelen van hun inzet. Met het feit dat voor het goed functioneren van externen die namens WzNB Mooi Brabant opereren een dergelijk programma onontbeerlijk is, alsook de noodzaak

tot jaarlijkse individuele evaluatie gesprekken, was in de bedrijfsmatige onderlegger van WzNB Nieuw geen rekening gehouden.

Bij de introductie van WzNB Nieuw is er niet voor gekozen de kosten voor het organiseren van de inzet van externen door te berekenen in de tarieven. Ter vergelijking, op het tarief voor het inhuren van professionals via detachering bureaus, houden deze bureaus doorgaans ca 30% in ter dekking van hun eigen kosten.

Naar aanleiding van onrust onder een aantal externen over de ontwikkelingen binnen WzNB Mooi Brabant, zijn in oktober een tweetal bijeenkomsten met een aantal externen gehouden. Door de aanwezige externen werden deze bijeenkomsten hogelijk gewaardeerd. Van de gelegenheid is meteen gebruik gemaakt om een programma voor 2009 inclusief data aan te kondigen.

#### TEAMS RUIMTELIJKE KWALITEIT

Van een belangrijke component van WzNB Nieuw, te weten het opstarten van Teams Ruimtelijke Kwaliteit is in 2008 weinig terecht gekomen. De belangrijkste oorzaak hiervan is dat er geen menskracht en middelen gereserveerd en beschikbaar waren om hiervoor in te zetten. Niet verwonderlijk is derhalve dat de in de begroting van 2008 voorziene inkomsten van € 194.000,-- niet zijn gerealiseerd. Ook in 2008 bleef de inzet van WzNB Mooi Brabant ten behoeve van de Commissie Ruimtelijke Kwaliteit te Oss beperkt tot het notuleren van de bijeenkomsten.

Na een interne sollicitatieprocedure, is per 1 november 2008 rayonarchitect Anthonie Dieleman benoemd als 'adviseur Ruimtelijke Kwaliteit & Beleid'. Alle overige werkzaamheden welke voorheen sporadisch en versnipperd door verschillende medewerkers erbij werden gedaan, worden sinds die datum verricht door Anthonie Dieleman (in een aparte bijlage worden een aantal van deze activiteiten toegelicht). Hetgeen betekent dat de overige medewerkers zich sindsdien exclusief kunnen concentreren op hun kerntaak, te weten het adviseren over de kwaliteit van bouwplannen. Hierdoor is tevens mogelijk geworden de uitgaven en inkomsten inzake 'Ruimtelijke Kwaliteit & Beleid' inzichtelijk en transparant te presenteren. Hiertoe was reeds besloten bij WzNB Nieuw, maar tot op dit moment geen uitvoering aan gegeven.

#### EXTERNE ONDERSTEUNING

Tijdens zijn introductie aan de leden op de bijeenkomst van het Algemeen Bestuur van 27 juni 2008, heeft de nieuwe directeur gewag gemaakt van zijn grote zorgen om de financiële huishouding van de organisatie. Het Algemeen Bestuur heeft daarop ingestemd met het openstellen van de vacature 'administrateur', waarvoor in het vastgestelde Bedrijfsplan WzNB Nieuw was voorzien. Sinds 16 augustus 2008 is Boudewijn Losekoot actief als Hoofd Bedrijfsvoering van de organisatie. Om met voorrang de bedrijfsvoering op orde te krijgen en omdat nog onvoldoende duidelijk

was aan wat voor een 'administrateur' de organisatie behoefte heeft, is met Boudewijn Losekoot een verbintenis aangegaan tot 1 januari 2010 voor een inzet van gemiddeld 20 uren per week.

Ook in 2008 was de inzet van de oud-gemeentesecretaris van Amstelveen, Jan van den Bos, om als extern adviseur de doorontwikkeling van onze organisatie te begeleiden en te faciliteren, onontbeerlijk. De kosten voor zijn inzet, zonder welke de gemeenschappelijke regeling bestuurlijk niet had kunnen functioneren, waren niet in de begroting 2008 voorzien. Nu er binnen de organisatie sinds het najaar een MT functioneert, zijn er met Jan van den Bos nieuwe afspraken gemaakt over zijn inzet. Deze inzet zal zich beperken tot en concentreren op het adviseren inzake de nieuwe tekst van de gemeenschappelijke regeling, en het incidenteel adviseren van het Dagelijks Bestuur en directeur.

Een kleine zelfstandige organisatie als de onze, is voor specifieke specialistische ondersteuning aangewezen op inhuur van externe expertise. Het gaat hierbij met name om 'personeel & organisatie', 'automatisering & informatisering' en 'communicatie & presentatie'. Elke operationele organisatie heeft dergelijke ondersteunende diensten. In de begroting 2008 waren daarvoor nagenoeg geen voorzieningen opgenomen. Een klein deel van deze diensten is zo goed en zo kwaad als dat ging door rayonarchitecten in hun productieve tijd geleverd. Dit is echter een ongewenste en niet efficiënte inzet van middelen en menskracht, en een gedeeltelijke verklaring voor het maken van onvoldoende productieve uren in 2008.

#### BEDRIJFSVOERING

Vergeleken met vergelijkbare (vrijwel uitsluitend welstands) provinciale zusterorganisaties heeft WzNB Mooi Brabant een kleine omzet en krijgen wij veel plannen ter beoordeling voorgelegd. Hieruit kan niet alleen geconcludeerd worden dat WzNB Mooi Brabant zeer kostenefficiënt opereert; maar ook dat de organisatie de afgelopen jaren onverantwoord is uitgediept. Dit is een belangrijke verklaring waarom de organisatie en de individuele medewerkers onvoldoende zijn toegerust om te reageren op gewijzigde omstandigheden. Onderstaand overzicht is gebaseerd op de jaarcijfers van 2007.

Door een extra inspanning van het Hoofd Bedrijfsvoering om overige geleverde diensten te factureren, zijn gedurende 2008 voor ca. € 40.000,- aan overige inkomsten gerealiseerd. Voor een deel betreft dit dienstverlening die plaatsvindt in de sliptestream van de reguliere welstandsadviesing en welke voorheen als onderdeel daarvan werd gezien, voor een ander deel betreft het zaken als supervisie, adviesing inzake nieuwe welstandsbeleid, ondersteuning CRK Oss etc.

	<i>Aantal Gemeenten</i>	<i>Inwoners</i>	<i>Omzet</i>	<i>Door Welstand Behandelde Plannen</i>	<i>Aantal Medewerkers in Vaste Dienst (in FTE's)</i>
<i>Hus en Hiem</i>	30	570.000	1.200.000	12.100	14,0
<i>Dorp Stad &amp; Land</i>	76	1.790.000	2.700.000	11.800	10,0
<i>WZNH</i>	42	1.175.000	1.800.000	12.100	11,0
<i>WzNB Mooi Brabant</i>	54	1.150.000	1.300.000	13.265	11,6

Met de eerder aangehaalde benoeming van een Adviseur Ruimtelijke Kwaliteit & Beleid, is ook uitvoering gegeven aan de door het Algemeen Bestuur bij de invoering van WzNB Nieuw geëiste afzonderlijke presentatie van uitgaven en inkomsten voor niet aan welstand gerelateerde activiteiten. Omdat dit niet vanaf 1 januari 2008 in de administratie was verwerkt, is de presentatie van deze gegevens over 2008 gebrekkig.

Samenvattend zijn de oorzaken voor het financiële tekort over 2008:

- het huidige systeem van welstandsadvisering vindt niet kostendekkend plaats;
- de uitgaven ten behoeve van bijkomende personele verplichtingen waren onvoldoende geduid;
- de uitgaven voor noodzakelijke specialistische externe inhuur waren onvoldoende begroot;
- de begroting 2008 gaat uit van inkomsten per hoofd van de bevolking van € 0,20, welke is gebaseerd op een in het bedrijfsplan WzNB Nieuw gehanteerde formule; op basis van deze formule had het werkelijke bedrag over 2008 € 0,26 moeten bedragen.

#### EXTERNE KONTAKTEN

De directeur is actief lid van het zogenaamde DIROV, een platform van directeuren van de provinciale organisaties dat in 2008 zes maal een ochtend bijeen is geweest. Zoals elk jaar, was er ook in 2008 een tweedaagse bijeenkomst waarop een inhoudelijk onderwerp dieper wordt uitgespit. In 2008 was WZNH gastheer en stond de modernisering van de monumentenzorg als onderwerp centraal.

WzNB Mooi Brabant is aangesloten bij de Federatie Welstand. De gemeente Venlo was in 2008 gastheer van de algemene ledenvergadering, welke door de directeur werd

bijgewoond. Het Dagelijks Bestuur heeft besloten onze organisatie te laten vertegenwoordigen in het bestuur van de Federatie Welstand door het Hoofd Welstands & MonumentenZorg, een zetel die vacant was sinds het terugtreden van onze vorige voorzitter.

Het jaarcongres van de Federatie Welstand stond dit jaar in het teken van 'samenspel'. Daarbij werd niet alleen de huidige praktijk van kwaliteitsborging van de woonomgeving onder de loep genomen, maar ook een vergelijking gemaakt met de praktijk in andere Europese landen. Dit bracht dagvoorzitter Nico Nelissen tot de conclusie dat de ontwikkelingen haaks op elkaar staan: waar in andere landen in Europa juist naar Nederland wordt gekeken als voorbeeld voor het organiseren van borging van de ruimtelijke kwaliteit, staat deze praktijk in Nederland onder grote politieke en maatschappelijke druk.

Met de lokale architectuurcentra in Brabant en de diverse beroepsorganisaties, zijn in 2008 geen bijzondere contacten geweest.

### **Hans Spaans**

's-Hertogenbosch - 3 februari 2009

Bijlagen:

1. Verslag Welstandsprijs 2008
2. Verslag Ruimtelijke Kwaliteit & Beleid

## **Bijlage 1. Verslag Welstandsprijs 2008**

Weghalen van 'lelijke dingen' en het toevoegen van 'mooie dingen', was het officiële thema van de 11e uitreiking van de Welstandsprijs. Op 28 november werd in het gemeentehuis in Dongen – in aanwezigheid van meer dan 300 genodigden – deze duidelijke boodschap door gedeputeerde Paul Rüpp gepresenteerd. Hij riep de gemeentebesturen op hierin hun verantwoordelijkheden te nemen. Het typisch Brabantse karakter van steden, dorpen en het landschap moet in deze visie behouden blijven. Herstructurering van bedrijventerreinen, het saneren van lelijk Brabant en het creëren van nieuwe landschappen en groen in stad en dorp, zijn hierin de speerpunten.

Gedeputeerde Paul Rüpp reikte de trofee voor het beste plan in Brabant uit aan architectenbureau Kuin en Kuin uit 's-Hertogenbosch voor het woningbouwontwerp aan de Pastoor Dirvenstraat in Dongen. Zelden was de jury zo enthousiast over een winnend plan. "De kashba-achtige architectuur roept associaties op met Marrakesh en modernistische Israëliëse architectuur. Het ontwerp is trendsettend voor de opgave van de toekomst: het compact bouwen in een landschappelijke setting. Kortom het is een plan waarmee Brabant op de voorgrond treedt. Nieuw, innovatief, onnederlands en toch op en top Brabants."

Opdrachtgever Walter Hamers, directeur van de woningbouwstichting bestormde direct na de uitreiking het podium met een grote bos bloemen en deelde met de genodigden dat het – wat hem betreft – dubbel feest was. Naast het winnen van de Welstandsprijs vond diezelfde middag de feestelijke opening van de nieuwe huisvesting van de woningbouwvereniging plaats en werd hun nieuwe naam onthuld: Vieya. Het winnen van de Welstandsprijs bleek ook voor het plan effect te hebben. Was enkele weken voor de uitreiking nog een sterk versoberd plan gepresenteerd – ook fraai, maar onmiskenbaar minder van kwaliteit – na de uitreiking keerde Vieya terug op haar schreden. Het 'oude', winnende plan zal alsnog gerealiseerd gaan worden.

Een grootse borrel met live muziek van de architectenband, die volledig bestond uit WzNB Mooi Brabant gelieerde architecten, completeerde de middag.

Dit jaar werd de jury gevormd door;

Pi de Bruijn, architect en directeur bij de Architecten Cie in Amsterdam  
Chris de Weijer, architect en directeur bij DP6 architectuurstudio - Delft  
Pieter Arkenbout, landschapsarchitect bij Arcadis - Amersfoort  
Mevr. Yvonne Joris, directeur van SM-s

WINNAARS:

PLAN VAN HET JAAR

CATEGORIE GRONDGEBONDEN PROJECTMATIGE WONINGBOUW

Dongen, woningbouw aan de Pastoor Dirvenstraat in Dongen

opdrachtgever DWV Projecten/Vieya - Dongen, architect Kuin en Kuin architecten - 's-Hertogenbosch

CATEGORIE PROJECTMATIGE WONINGBOUW, APPARTEMENTEN

WAALRE, 6 LUXE APPARTEMENTEN AAN DE BERKENLAAN IN WAALRE

opdrachtgever Circumflex, architect Beusen Verheijden architecten - Waalre

CATEGORIE MODERNISTISCHE PARTICULIERE (INDIVIDUELE) WONINGBOUW

EERSEL, VILLA DE MAST IN EERSEL

opdrachtgever familie Van Sambeek, architect Van Aken architecten - Eindhoven

CATEGORIE MODERNISTISCHE PARTICULIERE (INDIVIDUELE) WONINGBOUW (EERVOLLE VERMELDING)

GOIRLE, WOONHUIS DE BOER AAN DE DR. KEIJZERLAAN IN GOIRLE

opdrachtgever familie de Boer, architect Bedaux de Brouwer architecten - Goirle

CATEGORIE PARTICULIERE WONINGBOUW, MET HEDENDAAGS TRADITIONEEL IDIOOM

UDEN, WOONHUIS HEIJNE AAN DE LUTTELWEG IN VOLKEL

opdrachtgever familie Heijne | architect BAS Architectuur - Veghel |

CATEGORIE KLEINE BOUWWERKEN EN VERBOUWINGEN

BOXTEL, UITBREIDING WOONHUIS VAN DONGEN AAN DE BREUKELSESTRAAT IN BOXTEL

opdrachtgever familie Van Dongen | architect sKin architecten - Boxtel |

CATEGORIE INDUSTRIËLE BEDRIJFSHUISVESTING (EX AEQUO)

CUIJK, WOONBOULEVARD CIAO AAN DE SPINDING IN CUIJK

opdrachtgever Van der Horst Vastgoed Ontwikkeling, architect Leenders Architecten - Veghel

CATEGORIE INDUSTRIËLE BEDRIJFSHUISVESTING (EX AEQUO)

Haaren, filtergebouw Brabant Water in gemeente Haaren

opdrachtgever Brabant Water, architect Molenaar en Koeman architecten - Vught

CATEGORIE KANTOREN EN SCHOLEN

ASTEN, KANTOOR- EN BEDRIJFSGEBOUW TMG OP HET CAMPINATERREIN IN ASTEN

opdrachtgever TGM Asten, architect Broekbakema - Rotterdam

CATEGORIE BOUWEN IN HISTORISCHE CONTEXT

WAALRE, VERBOUWING RIETVELDHUIS AAN DE BLOKVENLAAN IN WAALRE

opdrachtgever fam. Wittenberg, architect Beusen Verheijden architecten - Waalre



CATEGORIE BOUWEN IN HISTORISCHE CONTEXT (EERVOLLE VERMELDING)

BERNHEZE, UITBREIDING GYMNASIUM AAN DE ABDIJSTRAAT TE HEESWIJK-DINTHER

opdrachtgever gemeente Bernheze/gymnasium Bernrode, architect Teeuwisse & Willems, architecten en adviseurs – Den Haag

CATEGORIE WONEN EN ZORG

BOXMEER, PAVILJOEN JJI DE HUNNENBERG OP DE MAASBERG IN OVERLOON

opdrachtgever Rijksgebouwendienst, directie projecten, architect Uarchitects - Eindhoven voor de RGD

## **Bijlage 2. Verslag ruimtelijke kwaliteit en beleid**

In 2008 werden de eerste voorzichtige stappen gezet met het introduceren van nieuwe teams ruimtelijke kwaliteit. In enkele gemeenten werd ervaring opgedaan met verdergaande vormen van 'samenspel': integrale advisering in planteam- of projectteamverband. In de meeste gevallen beperkte deze samenwerking zich overigens tot projectmatige ontwikkelingen, veelal in bijeenkomsten van één en enkele dagdelen. Frequente overleggen vonden alleen plaats in deze twee bestaande teams in Oss (CRK – commissie ruimtelijke kwaliteit) en Nuenen (Q-team Nuenen West). Onze bemoeienis bleef hier beperkt tot coördinatie (CRK Oss) en deelname (Q-team Nuenen-West). De rol van deze Commissies Ruimtelijke Kwaliteit was vooral het dienen als klankbord voor de plan- en beleidsmakers.

### ENKELE VOORBEELDEN:

#### MILL EN SINT HUBERT

In Mill zit, in het kader van het Centrumplan, een compacte CRK aan tafel met gemeentelijke vertegenwoordigers van RO, verkeer en groen, maar ook de projectleiders, projectarchitecten en ontwikkelaars van verschillende projecten in het centrum. De CRK bestaat uit de stedenbouwkundige, een landschapsarchitect en een architect/vertegenwoordiger van de welstandscommissie. De groep heeft inmiddels een drietal workshops gedraaid, waarin gewerkt is aan een optimale afstemming van de verschillende ontwerpogaven. De open samenwerking tussen alle partijen in dit vroege stadium van het proces zorgt niet alleen voor vruchtbare kruisbestuiving, maar ook voor een groot commitment van de afzonderlijke partijen aan het totale project.

#### LAARBEEK

In Beek en Donk is Anthonie Dieleman al ruim een jaar bezig als supervisor voor de uitbreiding De Beekse Akkers. Samen met de stedenbouwkundige, die het plan heeft ontworpen en de gemeentelijke projectleider wordt nauw samengewerkt in het OT (ontwerpteam). Externe en interne expertise wordt indien nodig geraadpleegd. De supervisor begeleidt de (potentiële) bouwers en zorgt ervoor dat het beeldkwaliteitplan werkbaar is en nageleefd wordt. Inmiddels zijn de eerste (projectmatige) woningbouwprojecten in aanbouw.

De ervaringen die in Beekse Akkers waren opgedaan waren voor de gemeente aanleiding om ons ook te betrekken bij de ontwikkelingen Laarsche Velden (deelgebied Noord) in Beek en Donk (250 woningen) en d'n Hoge Suute in Lieshout (126 woningen).

Met name het begeleiden en adviseren van de dienst ruimtelijke ordening en de externe stedenbouwkundige voor d'n Hoge Suute was interessant. In een voor de

gemeente Laarbeek unieke setting van gemeentelijke medewerkers ruimtelijke ordening, openbaar groen, verkeer en bouw- en woningtoezicht is samen met een klein team van deskundigen (twee architecten, een landschapsarchitecte en een stedenbouwkundige) uitgebreid gediscussieerd en ontworpen aan de wijk. Het resultaat is een keurige onderlegger en bijbehorend beeldkwaliteitplan dat naadloos aansluit bij Mariahout. Het biedt de toekomstige bewoners en ontwerpers veel vrijheid, maar geeft ook garanties waardoor sterke differentiatie en 'on-Mariahoutse' toestanden onmogelijk worden.

#### WAALRE

Nadat de welstandscommissie haar bedenkingen had geuit tegen het initiële beeldkwaliteitplan Waalre-Noord, is een kwaliteitsteam opgestart. Gesprekken met andere stedenbouwkundige bureaus hebben ertoe geleid dat de oorspronkelijke ontwerper werd vervangen door een nieuw stedenbouwkundig bureau. Omdat de onderlegger (stedenbouwkundige lay-out) al was goedgekeurd in de gemeenteraad was het ontwikkelen van een nieuw plan onmogelijk. Wel heeft de nieuwe stedenbouwkundige – in nauwe samenspraak met het kwaliteitsteam een zeer goed bruikbaar en 'duurzaam' (dat wil zeggen tijdbestendig) beeldkwaliteitplan opgesteld.

De samenwerking verliep zo voorspoedig dat de supervisie op de beeldregie zal worden toevertrouwd aan het kwaliteitsteam.

#### WOENDRECHT

In Woensdrecht was het bouwen van een gaspompstation in het buitengebied een gevoelig onderwerp. Nadat de welstandscommissie – op basis van het gemeentelijke beleid – negatief adviseerde, werd het plan in een breder verband besproken en werd onderzocht welke mogelijkheden er waren. Dit leidde tot meerdere overleggen in een klein team ruimtelijke kwaliteit. In dit team werd met name de landelijke inpassing bekeken. De uiteindelijke suggestie van het team behelsde dan ook met name het maken en uitvoeren van een landschapsinrichtingsplan, waardoor het pompstation als het ware zou opgaan in de omgeving.

Anthonie Dieleman, adviseur ruimtelijke kwaliteit en beleid  
januari 2009

**Financieel Verslag 2008**

**Welstandszorg Noord-Brabant**

**versie d.d. 1 mei 2009**

## Inhoud

	Blad
<b>Verslag 2008</b>	<b>2</b>
Algemeen	2
Saldo	2
Ontwikkeling opbrengsten	2
Inwonerbijdrage	2
Variabele bijdrage	2
Welstandsadvisering	3
Algemene dekkingsmiddelen	3
<b>Paragrafen</b>	<b>4</b>
Weerstandsvermogen	4
Financiering	4
Bedrijfsvoering	4
<b>Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling</b>	<b>6</b>
<b>Kerngegevens</b>	<b>7</b>
<b>Balans per 31 december 2008 (in euro's)</b>	<b>8</b>
<b>Toelichting op de balans</b>	<b>10</b>
Activa	10
Passiva	13
<b>Rekening van baten en lasten over 2008</b>	<b>16</b>
<b>Bijlagen:</b>	
1 Investerings en financieringsstaat	
2 Overzicht materiele vaste activa	
3 Accountantsverklaring	
4 vaststelling van de jaarrekening	

# Verslag 2008

## Algemeen

### **Saldo**

De jaarrekening 2008 geeft een negatief resultaat te zien van € 234.366,--, dit is nog voor het belasten van de reserve compensatie vergoeding voor de kosten die in 2008 conform eerdere besluitvorming ten laste van deze reserve kunnen worden gebracht.

Na het ten laste brengen van de kosten ad. € 31.443,-- wordt het resultaat dat nog verder te bestemmen valt € 202.923,-- negatief.

Tevens zijn de kosten voor de investering van de nieuwe installaties bij de verbouwing van het pand in 2008 opgenomen als activum en zullen in de periode 2009 t/m 2011 worden afgeschreven, waarna aan het eind van 2011 als deze kosten bij ontmanteling zullen worden geactiveerd en ten laste van het resultaat van 2011 worden gebracht.

In 2007 was dit een negatief resultaat van € 51.577,- . Als belangrijkste reden van deze mutatie kan aangevoerd worden dat de opbrengsten voor speciale dienstverlening en ruimtelijke kwaliteit achterbleven bij de begroting. Daarnaast zijn de kosten in 2008 hoger dan begroot door met name meer inhuur van personeel en hogere advieskosten in het kader van de organisatiewijziging en btw-vraagstukken. Verschillen tussen de begroting en de realisatie zullen bij de toelichting met betrekking tot de baten en lasten verder worden beschreven.

### **Ontwikkeling opbrengsten**

De totale opbrengsten bestaan uit zowel de inwonerbijdragen als de planadvisering en bijzondere dienstverlening is toegenomen ten opzichte van 2007 met een bedrag van € 148.203,--. Een analyse van deze afname is lastig te maken aangezien er per 1 januari 2008 een andere wijze van verrekenen van kosten met de leden is doorgevoerd conform het bedrijfsplan WzNB Nieuw 2007.

### **Inwonerbijdrage**

De trend van dalende inwoneraantallen die vanaf 2006 is ingezet, duurt voort in 2008. Ten opzichte van 2007 is het aantal inwoners met 290 personen gedaald. Daarnaast is het bedrag dat per inwoner in rekening wordt gebracht per 1 januari 2008 aangepast van € 0,51 per inwoner naar € 0,20 per inwoner, ook dit conform het bedrijfsplan WzNB Nieuw 2007. In totaliteit is er in 2008 door deze aanpassing circa € 341.700 minder aan opbrengsten binnen gekomen. Deze opbrengsten blijken voor 2008 onvoldoende te zijn om de vaste kosten te kunnen dekken.

### **Variabele bijdrage**

Deze opbrengst is toegenomen ook door de veranderde wijze van het in rekening brengen van kosten conform het bedrijfsplan WzNB Nieuw 2007. De meer opbrengsten op deze post ten opzichte van 2007 bedragen circa € 512.700,--. Dit betreft dan puur het verschil in opbrengsten met betrekking tot de welstandsadviesing en monumentenzorg en grotendeels dus afhankelijk van de verrekening van de opbrengsten per bouwsom. Ten opzichte van de begroting van 2008 is op deze post € 107.000,-- meer gerealiseerd dan begroot.

Met betrekking tot de opbrengsten die in het kader van de ruimtelijke kwaliteit werden gerealiseerd kan worden gesteld dat deze opbrengsten hoger waren dan de gerealiseerde opbrengsten van 2007. Het verschil bedraagt ca. € 9.300,--. Echter zijn de totale opbrengsten ver achtergebleven ten opzichte van het budget dat voor 2008 was begroot op deze post.

Als laatste kan worden aangegeven dat er in 2008 geen éénduidige opbrengsten met betrekking tot de post speciale diensten zijn gerealiseerd. Aangezien de begroting van deze post ook onduidelijk was is nu de keus gemaakt om deze kosten of als het ruimtelijk kwaliteit betrof te plaatsen onder opbrengsten vanuit de ruimtelijke kwaliteit of wel onder de opbrengsten met betrekking tot monumentenzorg of welstandszorg.

## Welstandsadvisering

Het totaal aantal adviezen voor zowel grote als kleine plannen is in 2008 verder afgenomen van 22.503 in 2007 naar 21.170 in 2008. Dit is een afname van in totaal 1.333 adviezen (afname van circa 6%).

In totaal werden er in 2008 13.265 bouwplannen voorgelegd. De gemiddelde advies behandeling komt daarmee op circa 1,6 en opzichte van 1,8 in 2007.

## Algemene dekkingsmiddelen

Algemene dekkingsmiddelen	Jaarrekening 2008	Begroting 2008	Jaarrekening 2007
Bijdragen gemeenten	1.581.974	1.573.318	1.401.561
Speciale diensten	0	45.000	32.210
	1.581.974	1.618.318	1.433.771

In bovengenoemde algemene dekkingsmiddelen zijn ook de opbrengsten opgenomen aangaande ruimtelijke kwaliteit die zowel in 2007 als 2008 zijn gerealiseerd als begroot. Alleen de ontvangen rente is bij deze post buiten beschouwing gelaten. Een verdere toelichting van de verschillen tussen de begrote en gerealiseerde opbrengsten wordt later in deze jaarrekening beschreven.

## Paragrafen

### Weerstandsvermogen

#### *Weerstandscapaciteit*

In de AB vergadering van 26 april 2007 is besloten het weerstandsvermogen aan te houden met een minimum van € 400.000,- en een maximum van € 600.000,-. Het weerstandsvermogen voor de opvang van tijdelijke nadelige saldi. De algemene reserve wordt onder het weerstandsvermogen gerekend. Hieronder is een overzicht van het weerstandsvermogen opgenomen:

Stand algemene reserve 31-12-2008	€ 397.287
Minimum weerstandsvermogen	€ 400.000
Verschil	€ 2.713 -/- (tekort)
Nog te bestemmen resultaat	€ 202.923 -/- (negatief)

#### *Rechtmatigheid*

Welstandszorg heeft in 2005 een controleprotocol en een specifiek normenkader opgesteld in het kader van de rechtmatigheidscontrole. De rechtmatigheidsaspecten zijn verwerkt in interne controleplannen. Deze controleplannen zijn over geheel 2008 uitgevoerd. Uit deze controles kan worden geconcludeerd dat de baten, lasten en balansmutaties rechtmatig zijn. In 2009 is het voorstel het normenkader te vernieuwen om zo gesteld te staan voor een goede afronding in de toekomst.

#### *Risico's*

Het niet verplichtend karakter van de welstandsadviesing in de Woningwet betekent een risico voor de organisatie. Nu het Algemeen Bestuur heeft besloten dat de organisatie WzNB per 1 januari 2012 zal ophouden te bestaan, moet de komende jaren gezocht worden naar een oplossing om de gevolgen van deze ontmanteling te dragen.

### Financiering

In bijlage 1 bij de jaarrekening is inzicht gegeven in het weerstandsvermogen. Uit deze bijlage blijkt dat Welstandszorg een financieringsoverschot heeft van € 150.397,-. De financiële positie is in het afgelopen jaren verslechterd, het financieringsoverschot is in 2007 met € 378.413,- afgenomen, wat wordt veroorzaakt door het onttrekken van middelen aan de reserves en voorzieningen en daarnaast het negatieve resultaat over 2008. De overtollige gelden zijn vastgelegd op een kapitaalrekening. Door Welstandszorg zijn geen leningen aangegaan. Momenteel wordt in het kader van de huidige ontwikkelingen een liquiditeitsprognose gemaakt die in het 2<sup>e</sup> kwartaal 2009 aan het Dagelijks – en Algemeen Bestuur zal worden voorgelegd. Verwacht wordt dat in de nabije toekomst extra financiering noodzakelijk zal zijn om de afbouw van de organisatie per 1 januari 2012 op een degelijke wijze te kunnen inzetten en afronden.

### Bedrijfsvoering

#### Inrichting werkprocessen

In 2007 zijn de voorbereidingen getroffen om in 2008 van start te kunnen gaan met WzNB Nieuw. Met WzNB Nieuw is een traject ingezet om de welstandsadviesing te vereenvoudigen en meer lokaal maatwerk te gaan leveren. In 2007 is ook begonnen aan de opzet voor de teams ruimtelijke kwaliteit. Deze teams zullen de gemeenten op verzoek adviseren over zaken betreffende ruimtelijke kwaliteit die verder gaan dan het adviseren over de kwaliteit van bouwplannen sec.

Bovengenoemde ontwikkelingen zijn in 2008 verder doorgevoerd en operationeel geworden. Met betrekking tot de teams ruimtelijke kwaliteit kan gesteld worden dat deze in 2008 onvoldoende tot ontwikkeling zijn gekomen.



### Automatisering: .

In 2008 hebben zich met betrekking tot de automatisering geen belangrijke ontwikkelingen voor gedaan. Investerings die gedaan zijn in 2008 hebben vooral betrekking op het vervangen van oude computers. Verder zijn er geen investeringen gedaan op het gebied van nieuwe software voor het voeren van een betere registratie van de plannen en de hieraan gekoppelde facturering. Ook voor de komende jaren zal hier niet meer in worden geïnvesteerd.

### Personeelsbeleid

Per 1 mei 2008 is de oude directeur van WzNB Mooi Brabant vervangen door een nieuwe directeur. Per 1 augustus 2008 is op tijdelijke basis een hoofd bedrijfsvoering ingehuurd. Overige door het AB geaccordeerde uitbreiding van het personeelsbestand, is niet geëffectueerd. Vanaf 2009 zal nu verdere afbouw van de organisatie gaan plaatsvinden en zal gewerkt worden aan het op het opstellen van een sociaalplan om te zorgen voor een goede ontmanteling van de organisatie met betrekking tot alle vaste medewerkers per 31 december 2011.

### Investeringsbeleid

Nadat eind 2007 bouwvergunning is ontvangen voor het verrichten van werkzaamheden om de ergste bouwkundige gebreken te herstellen en met minimale aanpassingen de werkplek aan te passen, zijn begin 2008 de werkzaamheden gegund. Inmiddels heeft de renovatie grotendeels plaatsgevonden. Gezien de toekomstige ontwikkelingen ten aanzien van WzNB is vanaf eind 2008 vooralsnog terughoudend omgegaan met investeringen. En zal ook de komende jaren geen grote investeringen met betrekking tot het gebouw en materieel doen.

## **Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling**

### **Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het BBV voor zover dit voor Welstandzorg Noord-Brabant van toepassing is.

#### **Balansposten**

De waardering van de vaste activa geschiedt tegen de verkrijgingsprijs, oftewel op basis van de historische kosten. De materiele vaste activa worden afgeschreven naar rato van de verwachte economische levensduur. De overige balansposten zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

#### **Baten en lasten**

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop de baten en lasten betrekking hebben.

#### **Resultaatbestemming**

De rekening van baten en lasten bevat de baten en lasten die toe te rekenen zijn aan de verslaggevingsperiode. Het saldo dat hieruit voortvloeit is het resultaat voor bestemming, dit is het resultaat uit bedrijfsvoering. In de resultaatbestemming zijn conform het BBV dotaties aan en onttrekkingen uit de reserves opgenomen waarover het Algemeen Bestuur in het boekjaar een besluit heeft genomen. Het saldo dat resteert is het nog te bestemmen resultaat over het boekjaar.

## Kerngegevens

	Jaarrekening 2008	Begroting 2008	Jaarrekening 2007
<b>Werkaanbod</b>			
Aantal adviezen	21.170	21.000	22.503
Aantal commissievergaderingen			290
Aantal gemeentelijke commissies	1.904	2.105	
Aantal commissies CRK		104	
Aantal overige activiteiten		104	
<b>Personeelsbezetting (fte's)</b>			
Direkteursfunctie	1,00	0,80	0,80
Rayonarchitecten (incl. restfunctie directeur)	7,56	8,77	8,26
Organisatie adviseur	0,00	0,00	0,40
Hoofd administratie	0,00	1,00	0,00
Administratie	1,97	2,53	2,53
<i>Totaal in loondienst</i>	<i>10,53</i>	<i>13,30</i>	<i>11,99</i>
<i>Tijdelijk personeel</i>	<i>1,12</i>	<i>0,32</i>	<i>0,29</i>
<i>Totaal personeelsbezetting</i>	<i>11,65</i>	<i>13,62</i>	<i>12,28</i>
<b>Inwonersaantallen</b>			
Aantal inwoners per 1 januari	1.167.807	1.124.813	1.124.813
<b>Aantal rayons</b>			11
<b>Inwonersbijdrage</b>			
Bijdrage per inwoner in euro's	0,20	0,20	0,51
<b>Financieel</b>			
Salariskosten per vaste formatieplaats (medewerkers in actief dienstverband)	67.315	66.408	65.689

**Balans per 31 december 2008 (in euro's)**

ACTIVA		31 december 2008	31 december 2007	PASSIVA		31 december 2008	31 december 2007
<b>VASTE ACTIVA</b>				<b>VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN</b>			
Immatriële vast activa	-			- <i>Eigen vermogen</i>			
Materiële vaste activa met economisch nut	162.066	110.040		Algemene Reserves	397.287	397.287	
Financiële vaste activa	920	920		Bestemmings Reserves	87.397	118.840	
				Nog te bestemmen resultaat	-202.923		
				<i>Totaal eigen vermogen</i>	281.761	516.127	
				<i>Voorzieningen</i>			
				Voorzieningen	31.622	123.643	
				<i>Totaal voorzieningen</i>			
				<i>Langlopende schulden</i>	-	-	
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>	162.986	110.960		<b>TOTAAL VASTE FINANCIERINGSMIDDELEN</b>	262.782	639.770	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				<b>VLOTTENDE PASSIVA</b>			
Voorraden	-			- Kortlopende schulden	122.894	1.865	
Vorderingen	385.155	247.619		Overlopende passiva	230.046	127.334	
Effecten	-						
Overlopende activa	20.599	2.159					
Liquide middelen	97.582	408.231					
<b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>	503.336	658.009		<b>TOTAAL VLOTTENDE PASSIVA</b>	352.940	129.199	
<b>TOTAAL GENERAAL ACTIVA</b>	666.322	768.969		<b>TOTAAL GENERAAL PASSIVA</b>	666.322	768.969	

## Toelichting op de balans

### Activa

#### Materiële vaste activa

Deze post betreft de investeringen die gedurende de economische levensduur worden afgeschreven.

Omschrijving	Termijn	Percentage
Kantoorpand	40 jaar	2,5%
Inventaris	20 jaar	5,0%
Kantoorapparatuur en hardware	4 jaar	25,0%
Software	2 jaar	50,0%

De boekwaarde van de materiële vaste activa is als volgt te specificeren:

Omschrijving	Balans 31-12-2008	Balans 31-12-2007
Kantoorpand	143.680	96.035
Inventaris	5.142	4.344
Kantoorapparatuur en hardware	13.244	9.127
Software	-	535
	162.066	110.040

Het verloop van de boekwaarde van de materiële vaste activa is als volgt:

<b>Boekwaarde per 1 januari 2008</b>		<b>110.040</b>
Bij: Investerings 2008:		
Kantoorpand	50.600	
Inventaris	1.260	
Kantoorapparatuur en hardware	11.676	
Software	-	
		63.536
Af: Desinvesteringen 2008:		
Kantoorpand	-	
Inventaris	-	
Kantoorapparatuur en hardware	-	
Software	-	
		-
Af: Afschrijvingen 2008:		
Kantoorpand	2.955	
Inventaris	461	
Kantoorapparatuur en hardware	7.559	
Software	535	
		11.510
<b>Boekwaarde per 31 december 2008</b>		<b>162.066</b>

Voor een nadere specificatie van de materiële vaste activa verwijzen wij naar het 'Overzicht materiële vaste activa over 2008', bijlage 2 bij deze rapportage.

## Financiële vaste activa

De boekwaarde van de financiële vaste activa is als volgt te specificeren:

Omschrijving	Balans	Balans
	31-12-2008	31-12-2007
Depotbedrag TPG	920	920
	920	920

## Vorderingen

Deze post is als volgt te specificeren:

Omschrijving	Balans	Balans
	31-12-2008	31-12-2007
Vorderingen op andere publiekrechtelijke lichamen	385.155	247.619
	385.155	247.619

De vorderingen op andere publiekrechtelijke lichamen betreffen met name de van verschillende gemeenten per 31 december nog te ontvangen bijdragen in verband met monumentencommissies en afrekeningen over het vierde kwartaal 2008 in verband met welstandcommissies. Een specificatie van de openstaande vorderingen is bij de administratie van Welstandszorg Noord-Brabant aanwezig.

## Overlopende activa

Dit betreft de per 31 december nog te ontvangen of vooruitbetaalde bedragen in verband met baten over het huidig boekjaar of lasten over het volgend boekjaar.

Deze post is als volgt opgebouwd:

Omschrijving	Balans	Balans
	31-12-2008	31-12-2007
Vooruitbetaalde bedragen	1.071	2.159
Nog te ontvangen bedragen	19.528	-
	20.599	2.159

In 2008 zijn contributies, verzekeringen en leasebijdragen voor het jaar 2009 vooruitbetaald. De nog te ontvangen bedragen betreffen een creditnota voor het groot onderhoud ad € 17.500,- en rentebaten van de Inbedrijfrekening.

## Liquide middelen

*Deze post is als volgt te specificeren:*

Omschrijving	Balans 31-12-2008	Balans 31-12-2007
Kas	265	59
Postbank Betaalrekening	42.403	157.098
Postbank Leeuwrekening	1	1
Postbank Kapitaalrekening	-	251.073
Postbank Inbedrijfrekening	54.913	-
	97.582	408.231

In 2008 is de Postbank Kapitaalrekening opgeheven en het saldo overgeboekt naar de Postbank Inbedrijfrekening vanwege gunstiger rekeningcondities.



## Passiva

### Reserves

Het resultaat over 2008 bedraagt -/- € 234.366,-. Als uitwerking van een besluit van het Algemeen Bestuur in het boekjaar 2007 inzake resultaatbestemming met betrekking tot de reserve compensatie vergoeding in 2007 en volgende jaren, is deze bestemming in de jaarrekening 2008 in het eigen vermogen verwerkt.

Het restant, het nog te bestemmen deel van het resultaat over 2008 ad -/- € 202.923 is afzonderlijk zichtbaar gemaakt op de balans. Over de bestemming hiervan dient het Algemeen Bestuur nog een besluit te nemen.

*Deze post is als volgt te specificeren:*

Omschrijving	Balans	Balans
	31-12-2008	31-12-2007
Algemene reserve	397.287	397.287
Bestemmingsreserve compensatie vergoeding	78.153	109.596
Reserve FPU gemeenten	9.244	9.244
	484.684	516.127

De algemene reserve is bedoeld voor de opvang van tijdelijke nadelige exploitatiesaldi. Het Algemeen Bestuur heeft in haar vergadering van 26 april 2007 besloten voor de omvang van het weerstandsvermogen een minimum van € 400.000 en een maximum van € 600.000 aan te houden.

Algemene reserve per 31-12-2008:	€ 397.287
Minimumgrens weerstandsvermogen:	€ 400.000
Tekort	€ 2.713

Nog te bestemmen resultaat 2008 -/- € 202.923

*Het verloop van de Reserve Compensatie Vergoeding is als volgt:*

<b>Stand per 1 januari 2008</b>	<b>109.596</b>
Af: Onttrekkingen tbv faciliteiten personeel	31.443
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<b><u>78.153</u></b>

In 2007 heeft het Algemeen Bestuur in haar vergadering van 30 -11-2007 een besluit genomen over de aanwending van deze reserve: € 50.000 is bestemd voor ontwikkeling en opleiding, € 12.000 is bestemd voor aanschaf telefoons, € 10.000 is bestemd voor personeelsactiviteiten en € 28.000 zal aan het personeel worden uitgekeerd volgens een nader te verdelen sleutel.

In 2008 hebben via resultaatbestemming diverse onttrekkingen aan de reserve compensatie vergoeding plaatsgevonden. Het betreft een extra uitkering aan het personeel van € 26.648 en € 4.795 aan afschrijvingen over de in 2007 aangeschafte laptops ten behoeve van de mobiele functionaliteit van de werknemers. Deze kosten zijn via resultaatbestemming aan de reserve onttrokken.

Het verloop van de **Reserve FPU gemeenten** is als volgt:

<b>Stand per 1 januari 2008</b>	9.244
Bij: Toevoeging ten laste van exploitatie	-
Af: onttrekkingen agv FPU	-
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<u>9.244</u>

De reserve is bedoeld om de kosten die samenhangen met de uitstroom van personeel in de FPU te kunnen dekken.

### Nog te bestemmen resultaat

Het Algemeen Bestuur heeft in 2008 ten aanzien van het nog te bestemmen resultaat uit de jaarrekening 2008 ad € 202.923,-- nog geen besluit genomen. Het Algemeen Bestuur zal na de vaststelling van de jaarrekening 2008 beslissen over de bestemming hiervan.

### Voorzieningen

De post voorzieningen is als volgt te specificeren:

Omschrijving	Balans 31-12-2008	Balans 31-12-2007
Voorziening egalisatie onderhoud gebouw	31.622	123.643
	<u>31.622</u>	<u>123.643</u>

Het verloop van de Voorziening Egalisatie Onderhoud Gebouw is als volgt:

<b>Stand per 1 januari 2008</b>	123.643
Bij: Toevoeging ten laste van exploitatie	8.500
Af: Groot onderhoud	<u>100.521</u>
<b>Stand per 31 december 2008</b>	<u>31.622</u>

De voorziening is bedoeld om de kosten voor groot onderhoud aan het gebouw te dekken. Het te verwachten onderhoud is uitgewerkt in een meerjarenraming welke de basis vormt voor de jaarlijkse dotatie. In 2008 is het pand van WzNB gerenoveerd. De totale onderhoudskosten in 2008 bedroegen € 151.121. Conform het besluit over de verbouwing zou een bedrag van € 50.600,-- voor W & E installaties worden opgenomen onder de activa en voor de komende periode worden afgeschreven, dit is eind 2008 ook zo geactiveerd. Dit betekent dat de totale kosten ten laste van deze voorziening nu € 100.521,-- bedragen. Een deel van de voorziening blijft nu over welke gebruikt zal gaan worden voor restanten van onderhoud over de periode 2009 t/m 2011.

## Kortlopende schulden

De post kortlopende schulden is als volgt te specificeren:

Omschrijving	Balans	Balans
	31-12-2008	31-12-2007
Crediteuren	122.685	1.656
Overlopende passiva	230.255	127.543
	352.940	129.199

De toename van het crediteurensaldo wordt met name veroorzaakt doordat de nog te betalen advieskosten, loonkosten voor derden en vergoedingen voor commissieleden in 2008 als crediteur zijn verantwoord. In 2007 waren deze schulden verantwoord onder de overlopende passiva. Een specificatie van de overlopende passiva is hieronder opgenomen.

## Overlopende passiva

Dit betreft de per 31 december nog te betalen of vooruitontvangen bedragen in verband met lasten over het huidig boekjaar of baten over het volgend boekjaar.

Per 31 december 2008 betreft deze post:

Omschrijving	Balans	Balans
	31-12-2008	31-12-2007
Af te dragen BTW	163.564	-
Af te dragen loonheffing	43.659	46.371
Af te dragen pensioenlasten ABP	10.186	10.981
Te betalen netto salarissen	3.475	-249
Nog te betalen bedragen	9.371	70.440
	230.255	127.543

In 2008 heeft WzNB € 255.266,- aan BTW berekend over de aan gemeenten geleverde diensten. Op basis van geleverde diensten heeft WzNB in 2008 zelf € 91.728,- aan BTW betaald. Aangezien nog onvoldoende duidelijkheid bestaat of WzNB gebruik kan maken van de koepelvrijstelling voor prestaties aan aangesloten gemeenten, wordt de af te dragen BTW als schuld opgenomen op de balans. Naar verwachting doet de belastingdienst in 2009 uitspraak over de voorgelegde casus. De gevolgen van deze uitspraak zullen in de jaarrekening van 2009 worden verwerkt.

De daling van de nog te betalen bedragen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt, doordat de nog te betalen advieskosten, loonkosten voor derden en vergoedingen voor commissieleden in 2008 zijn opgenomen onder de crediteuren.

## Rekening van baten en lasten over 2008

Nr.	Omschrijving	Jaarrekening 2007	Begroting 2008 - Vastgesteld d.d. 27 juni 2007	Realisatie 2008	Vershil begroting 2008 / realisatie 2008
<b>Baten</b>					
3.4	Vaste bijdrage gemeenten	573.645	224.963	231.986	7.023
3.4	Variabele bijdrage gemeenten	748.649	1.153.875	1.261.372	107.497
	<i>Opgebouwd uit:</i>				
	Inkomsten Welstand / Monumentenzorg	748.649	1.153.875	1.261.372	
3.4	Inkomsten Ruimtelijke Kwaliteit	79.267	194.480	88.616	-105.864
3.4	Ink. Agv. Inzet derden Prod.	0	0	0	0
3.4	Speciale diensten	32.210	45.000	0	-45.000
3.4	Subsidies	0	0	0	0
2.0	Rente	5.107	7.200	6.220	-980
6.0	Onvoorzien	0	0	0	0
	<b>Totaal Baten</b>	<b>1.438.878</b>	<b>1.625.518</b>	<b>1.588.194</b>	<b>-37.324</b>
<b>Lasten</b>					
3.4	Salarisen en sociale lasten - Welstand	787.752	870.916	841.530	29.386
3.4	Salarisen en sociale lasten - Ruimtelijke Kwaliteit	n.v.t.	n.v.t.	12.806	-12.806
3.4	Ingehuurd personeel	23.345	33.417	85.937	-52.520
	<i>Subtotaal:</i>	<b>811.097</b>	<b>904.333</b>	<b>940.273</b>	<b>-35.940</b>
3.4	Overige personeelskosten	73.157	82.316	120.697	-38.381
2.0	Afschrijvingen	10.706	7.883	11.510	-3.627
2.0	Rente	-110	0	350	-350
3.4	Huisvestingskosten	126.962	30.553	26.465	4.088
3.4	Bestuurskosten	6.916	14.184	65.586	-51.402
3.4	Kantoorkosten	27.872	53.744	27.790	25.954
3.4	Communicatiekosten	7.312	9.389	11.736	-2.347
3.4	Commissiekosten	282.272	479.788	462.012	17.776
3.4	Algemene kosten	144.271	63.672	138.396	-74.724
3.4	Organisatie ontwikkeling	0	0	17.745	-17.745
6.0	Onvoorzien	0	10.000	0	10.000
7.0	Overige bedrijfslasten Ruimtelijke kwaliteit (omgeslagen)	n.v.t.	n.v.t.	56.300	
7.1	Doorbelasting overige bedrijfslasten vanuit Welstand	n.v.t.	n.v.t.	-56.300	
	<b>Totaal Lasten</b>	<b>1.490.455</b>	<b>1.655.863</b>	<b>1.822.560</b>	<b>-166.697</b>
	<b>Resultaat</b>	<b>-51.577</b>	<b>-30.345</b>	<b>-234.366</b>	<b>204.021</b>

Nr.	Omschrijving	Jaarrekening 2007	Begroting 2008 - Vastgesteld d.d. 27 juni 2007	Realisatie 2008	Verschil begroting 2008 / realisatie 2008
	<b>Resultaat per Welstandszorg/Monumentenzorg en Ruimtelijke Kwaliteit</b>				
	<b>Welstandszorg / Monumentenzorg</b>				
	Totaal opbrengst Welstand en Monumenten	n.v.t.	n.v.t.	1.499.578	
	Loonsom/personeelkosten Welstand / Monum.	n.v.t.	n.v.t.	-927.467	
	Alle overige kosten	n.v.t.	n.v.t.	-882.287	
	Omslag naar Ruimtelijke Kwaliteit	n.v.t.	n.v.t.	56.300	
	Resultaat:	n.v.t.	n.v.t.	-253.876	
	<b>Ruimtelijke Kwaliteit</b>				
	Totaal opbrengst Ruimtelijke Kwaliteit	n.v.t.	n.v.t.	88.616	
	Loonsom/personeelskosten Ruimtelijke Kwal.	n.v.t.	n.v.t.	-12.806	
	Omslag inclusief commissiekosten vanuit welstand	n.v.t.	n.v.t.	-56.300	
	Resultaat:	n.v.t.	n.v.t.	19.510	

## Toelichting op de rekening van baten en lasten over 2008

Dit hoofdstuk bevat een nadere specificatie van de rekening van baten en lasten, en een toelichting op de verschillen tussen de jaarrekening 2008 en de begrotingscijfers.

Tevens is naast de baten en lasten ook inzichtelijk gemaakt wat de kosten en opbrengsten zijn voor het onderdeel Ruimtelijke Kwaliteit die in 2008 zijn gerealiseerd. De opbrengsten waren wel begroot echter zijn de kosten niet op dit onderdeel apart in de oorspronkelijke begroting van 2008 zichtbaar gemaakt.

### **Baten / Opbrengsten**

In de opbrengsten is nu onderscheid gemaakt tussen een drietal verschillende soorten opbrengsten (uitgezonderd de renteopbrengsten):

1. vaste bijdrage op basis van inwoner aantallen van de gemeenten (bijdrage € 0,20 per inwoner)
2. variabele bijdrage Welstandscommissies op basis van de bouwsom en de minimum prijs van € 450,- per vergadering en in een aantal gevallen aparte verrekeningen voor de monumentencommissies op basis van € 90,- per uur en kilometers ad. € 0,31 per km.
3. opbrengsten vanuit opdrachten met betrekking tot Ruimtelijke Kwaliteit

Met betrekking tot het bovenstaande kan het volgende tot de realisatie van 2008 worden opgemerkt:

#### *Ad. 1.*

Totale opbrengsten zijn ten opzichte van de begroting € 7.000,- meer dan begroot. Oorzaak is dat het aantal inwoners niet exact zijn begroot.

#### *Ad. 2.*

De variabele bijdrage vanuit de bouwsommen voor de welstandscommissies en de verrekeningen betrekking tot de monumentencommissies is als volgt opgebouwd:

Omschrijving	Bedrag
Variabele opbrengsten bouwsommen	1.167.370
Nabetaling op basis van € 450,-	20.154
Opbrengsten Welstandscommissie Oss	42.344
Opbrengst monumentencommissies	31.504
Totaal:	1.261.372

In bovenstaand overzicht zijn opbrengsten weergegeven zoals deze in 2008 zijn ontvangen. In totaal ligt het ontvangen bedrag ruim € 107.000,- hoger dan de begroting 2008. De variabele opbrengsten zijn zoals al vaker aangegeven nauwelijks goed te begroten vanwege de markt afhankelijkheid van het aanbieden van bouwplannen.

In 2008 is aan de gemeenten Cranendonck, Donge, Lith, Loon op Zand, Nuenen, St. Michielsgestel, St. Oederode en Waalre een extra factuur gestuurd daar de opbrengst vanuit de bouwsom gebonden berekening onder het minimum bleef (aantal vergadering x € 450,-).

Apart in bovenstaand overzicht zijn de opbrengsten die voor de welstandscommissie in Oss zijn gefactureerd in beeld gebracht. Daarnaast bestaan de opbrengsten voor de monumentencommissies uit opbrengsten voortkomende uit afspraken die apart met de diverse lidgemeenten zijn overeengekomen voor deze commissies. Veelal zijn de kosten verrekend op basis van een uurtarief van € 90,- met daarbij de kilometers die tegen een vergoeding van € 0,31 per kilometer zijn verrekend. Lidgemeenten met een aparte verrekening voor monumentencommissies zijn Bernheze, Oirschot, Heusden, Werkendam, Deurne, Baarle Nassau, St. Michielsgestel, Schijndel, Moerdijk, Nuenen en Veldhoven.

#### *Ad. 3*

Opbrengsten met betrekking tot de Ruimtelijke Kwaliteit in totaal een bedrag van circa € 88.600,- bestaan voor € 33.700,- uit opbrengsten voor de ondersteuning CRK van de gemeente Oss. Het restant ad. € 54.900,- bestaat uit opbrengsten uit overige dienstverlening in het kader van de Ruimtelijke Kwaliteit bij onder andere de gemeenten Dongen, Woensdrecht, Oirschot, Landerd, Hilvarenbeek, Halderberge, Nuenen, Laarbeek, Mill en Veldhoven.

Ten opzichte van de begroting 2008 betekent de huidige realisatie een minder opbrengst van € 106.000,-. Oorzaak van het verschil is vooral dat de begrote opbrengsten voor 2008 op een niet juist gemaakte inschatting berustte.

#### *Opbrengsten speciale diensten*

In de begroting 2008 was nog een opbrengstenpost opgenomen met betrekking tot speciale diensten. Deze opbrengstenpost is in de begroting onvoldoende gespecificeerd en had veelal betrekking op opbrengsten vanuit second opinions of monumentencommissies zover kan worden nagegaan. Deze post is in de realisatie van 2008 geheel komen te vervallen.

#### *Opbrengsten rente*

De rente opbrengsten voor 2008 zijn minder dan de oorspronkelijke begroting en ook minder volgens de prognose 2008. Bij de inschatting rondom de prognose 2008 was verwacht dat de liquide positie minder aan schommelingen onderhevig zou zijn dan nu in werkelijkheid heeft plaats gevonden.

### **Lasten / Kosten**

#### *Salariskosten*

Deze kostenpost is opgebouwd uit een drietal verschillende categoriën, namelijk:

1. salariskosten Welstand – in deze kosten zijn alle kosten opgenomen voor de medewerkers die zich bezighouden met welstands- en monumentenzorg. Hierin is tevens de administratie opgenomen. Een deel van deze kosten wordt ook omgeslagen naar overige bedrijfslasten Ruimtelijke Kwaliteit om zo ook de overhead voor deze inspanning goed in beeld te brengen.
2. salariskosten Ruimtelijke Kwaliteit – in deze kosten zijn de salariskosten opgenomen van A. Dieleman voor een tijdsduur van 2 maanden (november / december 2008). Vanaf 1 november 2008 is de heer Dieleman benoemd als medewerker die belast is met het vermarkten en uitvoeren van activiteiten in het kader van de Ruimtelijke Kwaliteit.
3. kosten ingehuurd medewerkers – conform de prognose 2008 zijn dit de kosten voor het Hoofd Bedrijfsvoering en voor één rayonarchitect.

Het totaal verschil op de post salariskosten (categoriën 1 t/m 3) bedraagt ten opzichte van de begroting € 35.940,-. Dit verschil kan niet duidelijke aan één van de categoriën worden toegewezen. In dit bedrag zijn ook de kosten van € 26.648,- opgenomen welke ten laste van de reserve compensatie vergoeding worden gebracht

In de salariskosten zoals deze nu in de realisatie zijn verantwoord zijn ook de kosten opgenomen die betrekking hebben op lopende verplichtingen jegens oud-medewerkers voor een bedrag van € 101.900,-.

Bovengenoemde kosten komen ook voor 2009 en 2010 terug en maken onderdeel uit van de éénmalige kosten zoals opgenomen in het Projektplan.

#### *Overige personeelskosten*

De post overige personeelskosten kent ten opzichte van de begroting een verschil van circa € 38.000,--. Oorzaak voor deze extra kosten zijn extra uitgaven met betrekking tot de verwerving van de nieuwe directeur en advertentiekosten in het kader van het aantrekken van commissieleden voor welstandscommissies en voor commissies Ruimtelijke Kwaliteit (ca. € 8.000,--). Deze laatste kosten zijn ook opgenomen in de doorbelaste kosten aan de activiteiten vanuit Ruimtelijke Kwaliteit.

#### *Afschrijving / rente / huisvestingskosten*

De verschillen in deze kosten ten opzichte van de begroting zijn bijna nihil. Met betrekking tot de huisvestingskosten kan worden aangegeven dat in het laatste kwartaal van 2008 een stop op investeringen is gezet in afwachting van de ontwikkelingen in 2009. Een deel van de kosten van afschrijving hardware zal ten laste worden gebracht van de reserve compensatie vergoeding worden gebracht (€4.795,--).

#### *Bestuurskosten*

De post bestuurskosten is fors overschreden ten opzichte van de begroting. Oorzaak ligt hem in het feit dat in 2008 ook de aanpassing van de Gemeenschappelijke Regeling zou moeten worden gerealiseerd. Inmiddels is een concept-voorstel voor de aanpassing op 28 november 2008 ingebracht in het Algemeen Bestuur maar nog niet behandeld. De overschrijding van de prognose 2008 met circa € 51.000,-- valt dan ook geheel hier geheel aan toe te wijzen.

#### *Kantoorkosten*

De uitgaven van kantoorkosten voor 2008 zijn met name in het laatste kwartaal van 2008 sterk beperkt hierdoor ontstaat nu een voordeel ten opzichte van de begroting 2008 van € 25.900,--. Met name in het kader van automatisering, kopieerkosten en verdere ontwikkeling website zijn kosten bespaard. In de begroting van 2009 en 2010 zullen deze kosten wel noodzakelijk zijn om een adequaat niveau van dienstverlening te kunnen bewerkstelligen. Daarnaast zal in 2009 een her-rubricering van kostensoorten plaatsvinden.

#### *Communicatiekosten*

De begroting is bij de kostenpost met € 2.347,-- overschreden. Deels zijn dit de kosten voor het meer gebruik van telefoon, porti. Ook deze post zal in 2009 worden geherrubriceerd, om het éénduidig boeken van kosten mogelijk te maken.

#### *Commissiekosten*

Deze post is binnen de begroting van 2008 gebleven, de kosten op deze post kunnen als volgt worden verdeeld:

- Commissiekosten Welstand- en Monumentenzorg ca. € 424.200,--
- Commissiekosten Ruimtelijke Kwaliteit ca. € 37.800,--

Oorzaak voor de minder kosten is het aantal vergaderingen minder gerealiseerde vergaderingen dan in de begroting was opgenomen. In de begroting was uitgegaan van 2.015 vergaderingen terwijl het aantal gerealiseerde vergaderingen 1914 bedraagt.

#### *Algemene kosten / organisatie ontwikkeling*

De post algemene kosten, waarin onder andere kosten zijn opgenomen voor contributies, abonnementen, accountantskosten, advieskosten, salarisadministratie en de kosten voor de welstandsprijs is overschreden met € 74.000,-- ten opzichte van de begroting. Meer advieskosten en kosten voor de welstandsprijs (niet begroot in 2008) zijn de oorzaak voor dit tekort. Advieskosten hebben onder meer betrekking kosten uit eerder aangegane verplichtingen in het kader van verandering van de organisatie en op kosten in het kader van de BTW-problematiek van de



Gemeenschappelijk Regeling, die samen met Deloitte met fiscus worden besproken. Daarnaast is de inzet van de personeelsfunctionaris vanuit de gevoerde ontwikkelingsgesprekken meer geweest dan oorspronkelijk was begroot.

De kosten op de post organisatie ontwikkeling, welke niet waren begroot, hebben vooral te maken met de inspanningen rondom de inzet van de nieuwe bedrijfsvoering.

*Onvoorzien*

Op de post onvoorzien zijn in het boekjaar 2008 geen kosten geboekt. Dit betekent een voordeel ten opzichte van de begrote kosten van € 10.000,--.

<b>Resultaatbestemming 2008</b>	<b>Begroting 2008</b>	<b>Jaarrekening 2008</b>
<b><i>Toevoegingen en onttrekkingen aan reserves</i></b>		
Onttrekking aan best. Reserve compensatie vergoeding personeel	-4.200	-31.443
<b><i>Totaal lasten resultaatbestemming</i></b>	-4.200	-31.443
<b><i>Nog te bestemmen resultaat</i></b>	-30.345	-202.923
<b>Totaal resultaatbestemming</b>	<b>-34.545</b>	<b>-234.366</b>

## Bijlagen

- 1 Investerings en financieringsstaat
- 2 Overzicht materiele vaste activa
- 3 Accountantsverklaring
- 4 Vaststelling van de jaarrekening

## Bijlage 1: Investerings- en financieringsstaat (Bedragen in euro's)

Omschrijving	Stand per 1-jan-08	Vermeer- deringen in 2008	Vermin- deringen in 2008 a.g.v afschrijving of aflossing	Overige vermin- deringen in 2008	Stand per 31-dec-08
Materiële vaste activa	110.040	63.536	11.510	0	162.066
Financiële vaste activa	920	0	0	0	920
<i>Totaal vaste activa</i>	<i>110.960</i>	<i>63.536</i>	<i>11.510</i>	<i>0</i>	<i>162.986</i>
Eigen vermogen	516.127	-234.366	0	0	281.761
Voorzieningen	123.643	8.500	100.521	0	31.622
<i>Totaal vaste Financierings middelen</i>	<i>639.770</i>	<i>-225.866</i>	<i>100.521</i>	<i>0</i>	<i>313.383</i>
<i>Financieringsoverschot</i>	<i>528.810</i>	<i>-289.402</i>	<i>89.011</i>	<i>0</i>	<i>150.397</i>

### Eigen vermogen

Onder de vermeerderingen is tevens het saldo over het boekjaar 2008 begrepen.

### Bijlage 3: Overzicht materiële vaste activa over 2008 in euro's

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Oorspronkelijke investering 2008	Oorspronkelijke investering 01-01-08	Oorspronkelijke investering 31-12-08	Afschrijvingspercentage	Totaal van de afschrijvingen 01-01-08	Correctie op vorige afschrijvingen	Afschrijving 2008	Totaal van de afschrijvingen per 31-12-08	Boekwaarde per 01-01-08	Boekwaarde per 31-12-08
<b>Gebouwen</b>											
Gebouw Koningsweg	2000	98.496	98.496	98.496	2,50	19.698		2.462	22.161	78.797	76.335
Verbouwing	2003	19.701	19.701	19.701	2,50	2.463		493	2.956	17.237	16.745
Verbouwing W&E Installaties	2008	0	50.600	50.600	2,50	0		0	0	0	50.600
<b>Totaal gebouwen</b>		<b>118.196</b>	<b>50.600</b>	<b>168.796</b>		<b>22.162</b>	<b>0</b>	<b>2.955</b>	<b>25.117</b>	<b>96.035</b>	<b>143.680</b>
<b>Inventaris</b>											
Bureaubladen en ladeblokken	1998	15.585	15.585	15.585	5,00	15.585		0	15.585	0	0
Vakverdeelkast	1998	2.193	2.193	2.193	5,00	2.192		0	2.192	0	0
9 bureaustoelen	1999	4.799	4.799	4.799	5,00	4.533		46	4.578	266	221
Bureau's	1999	2.487	2.487	2.487	5,00	2.349		24	2.373	138	114
Kast	1999	500	500	500	5,00	473		5	478	27	23
Verlichting	1999	2.336	2.336	2.336	5,00	2.207		22	2.229	129	107
CV Ketel	2000	3.270	3.270	3.270	5,00	2.495		91	2.586	775	684
Kast Bomefa 75 plus	2000	1.195	1.195	1.195	5,00	912		33	945	283	250
Ahrend kast en tafel	2000	1.453	1.453	1.453	5,00	1.109		40	1.149	344	304
Lamellen	2001	1.728	1.728	1.728	5,00	989		65	1.064	739	674
Bekleden stoelen	2002	1.036	1.036	1.036	5,00	391		45	436	644	599
Zonnescherm	2002	429	429	429	5,00	163		19	181	266	248
Ahrend legbordkast	2005	408	408	408	5,00	74		19	93	334	315
Ahrend verdeelschoten	2005	450	450	450	5,00	52		22	74	398	376
Ikea kasten	2008		276	276	5,00			7	7		269
Ikea kasten	2008		543	543	5,00			14	14		529
3 feauteuils	2008		441	441	5,00			11	11		430
<b>Totaal inventaris</b>		<b>37.868</b>	<b>1.260</b>	<b>39.128</b>		<b>33.525</b>	<b>0</b>	<b>461</b>	<b>33.986</b>	<b>4.344</b>	<b>5.142</b>

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Oorspronke- lijke inves- tering per 01-01-08	Investering 2008	Oorspronke- lijke inves- tering per 31-12-08	Afschrijvings- percentage	Totaal van de afschrijvingen per 01-01-08	Correctie op vorige afschrijvingen	Afschrijving 2008	Totaal van de afschrijvingen per 31-12-08	Boekwaarde per 01-01-08	Boekwaarde per 31-12-08
<b>Kantoorapparatuur/ hardware</b>											
Frankeemachine	2001	1.353		1.353	25	1.352		0	1.352	0	0
2 monitoren	2001	725		725	25	726		0	726	0	0
2 werkstations	2001	4.169		4.169	25	4.168		0	4.168	0	0
Netwerkkabel	2001	1.795		1.795	25	1.794		0	1.794	0	0
Aanschaf laptops	2002	10.165		10.165	25	10.165		0	10.165	0	0
1 dell computer	2002	2.136		2.136	25	2.136		0	2.136	0	0
1 pc card	2002	137		137	25	137		0	137	0	0
APC Smart UPS	2003	290		290	25	290		0	290	0	0
Mini PC-card Dell	2003	64		64	25	64		0	64	0	0
Wireless Router Dell	2003	107		107	25	107		0	107	0	0
Harddisk laptop	2003	260		260	25	260		0	260	0	0
512 MB Intern geheugen	2003	158		158	25	158		0	158	0	0
Externe HD backup	2003	322		322	25	322		0	322	0	0
Telefooncentrale	2003	6.113		6.113	25	6.113		0	6.113	0	0
2 laptops + beamer	2004	5.279		5.279	25	5.279		0	5.279	0	0
Dell server	2004	3.958		3.958	25	3.958		0	3.958	0	0
Dell 4 beeldschermen, 2 computers	2005	2.941		2.941	25	2.206		735	2.941	736	0
APC Smart UPS	2006	353		353	25	177		88	265	177	88
PC en monitor DELL	2006	1.631		1.631	25	816		408	1.224	816	408
Dell 9 laptops	2006	12.090		12.090	25	6.045		3.023	9.068	6.045	3.023
Laptop	2007	1.546		1.546	25	193		387	580	1.353	966
2 computers	2008		2.175	2.175	25	0		544	544	0	1.631
3 laptops	2008		3.368	3.368	25	0		842	842	0	2.526
Telefooncentrale	2008		6.133	6.133	25	0		1.533	1.533	0	4.600
<b>Totaal kantoorapparatuur/ hardware</b>		<b>55.592</b>	<b>11.676</b>	<b>67.268</b>		<b>46.465</b>	<b>0</b>	<b>7.559</b>	<b>54.024</b>	<b>9.127</b>	<b>13.244</b>

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Oorspronke- lijke inves- tering per 01-01-08	Investering 2008	Oorspronke- lijke inves- tering per 31-12-08	Afschrijvings- percentage	Totaal van de afschrijvingen per 01-01-08	Correctie op vorige afschrijvingen	Afschrijving 2008	Totaal van de afschrijvingen per 31-12-08	Boekwaarde per 01-01-08	Boekwaarde per 31-12-08
<b>Software</b>											
MS Office	2004	1.511		1.511	50	1.512		0	1.512	0	0
MS Office	2005	5.224		5.224	50	5.224		0	5.224	0	0
Viruscanner	2007	1.070		1.070	50	535		535	1.070	535	0
<b>Totaal software</b>		<b>7.805</b>	<b>0</b>	<b>7.805</b>		<b>7.271</b>	<b>0</b>	<b>535</b>	<b>7.806</b>	<b>535</b>	<b>0</b>
<b>Totaal generaal</b>		<b>219.462</b>	<b>63.536</b>	<b>282.998</b>		<b>109.422</b>	<b>0</b>	<b>11.510</b>	<b>120.932</b>	<b>110.040</b>	<b>162.066</b>

Welstandszorg Noord-Brabant  
's-Hertogenbosch

Datum  
8 mei 2009

Behandeld door  
drs. A.P.W.M. Scheepers RA

Kenmerk  
90548-103558-  
121560/RvdB/mj

## Accountantsverklaring

### Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de jaarrekening 2008 van gemeenschappelijke regeling Welstandszorg Noord-Brabant, bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de programmarekening over 2008 met de toelichtingen, gecontroleerd.

### Verantwoordelijkheid van het dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur van de gemeenschappelijke regeling Welstandszorg Noord-Brabant is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten.

Deze verantwoordelijkheid houdt onder meer in dat de jaarrekening zowel de baten en lasten als de activa en passiva getrouw dient weer te geven, en dat de in de jaarrekening verantwoorde baten, lasten en balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen. Rechtmatige totstandkoming betekent in overeenstemming met de begroting, en met de van toepassing zijnde wettelijke regelingen waaronder verordeningen.

Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van zowel de baten en lasten als de activa en passiva, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat en voor de naleving van de relevante wet- en regelgeving, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

## **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle, als bedoeld in artikel 213, lid 2 van de Gemeentewet. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder het Besluit accountantscontrole provincies en gemeenten en het op 12 mei 2006 vastgestelde controleprotocol.

Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten. In die beoordeling neemt de accountant in aanmerking het voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van zowel de baten en lasten als de activa en passiva, alsmede het voor de naleving van de wet- en regelgeving relevante interne beheersingssysteem, teneinde een verantwoorde keuze te kunnen maken van de controlewerkzaamheden die onder de gegeven omstandigheden adequaat zijn, maar die niet tot doel hebben een oordeel te geven over de effectiviteit van het interne beheersingssysteem van de gemeente. Tevens omvat een controle onder meer een evaluatie van de aanvaardbaarheid van de toegepaste grondslagen voor financiële verslaggeving, van de redelijkheid van schattingen die het dagelijks bestuur heeft gemaakt, een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening, alsmede een evaluatie van het normenkader voor rechtmatigheid zoals vastgesteld door het Algemeen Bestuur op 12 mei 2006.

De bij onze controle toegepaste goedkeuringstolerantie bedraagt voor fouten 1% en voor onzekerheden 3% van de totale lasten. Deze goedkeuringstolerantie is door het Algemeen Bestuur bij besluit van 12 mei 2006 vastgesteld.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **Oordeel**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van gemeenschappelijke regeling Welstandszorg Noord-Brabant een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van zowel de baten en lasten over 2008 als van de activa en passiva per 31 december 2008 in overeenstemming met het Besluit begroting en verantwoording provincies en gemeenten.



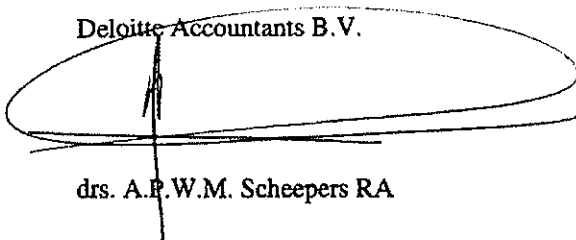
3  
8 mei 2008  
90548-103558-121560/RvdB/mj

Voorts zijn wij van oordeel dat de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties rechtmatig tot stand zijn gekomen in overeenstemming met de begroting en met de van toepassing zijnde wettelijke regelingen waaronder gemeentelijke verordeningen.

**Verklaring betreffende andere wettelijke voorschriften en/of voorschriften van regelgevende instanties**

Op grond van de wettelijke verplichting ingevolge artikel 213, lid 3 onder d Gemeentewet melden wij dat het jaarverslag, voorzover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Deloitte Accountants B.V.

A large, stylized handwritten signature in black ink, written over a horizontal line. The signature is written in a cursive, somewhat compressed style.

drs. A.P.W.M. Scheepers RA

## Bijlage 4: Vaststelling van de jaarrekening 2008

Het eigen vermogen per 31 december 2008 van Welstandszorg Noord-Brabant te 's-Hertogenbosch bedraagt	€ 281.761,-
Het totaal van de baten over 2008 van Welstandszorg Noord-Brabant te 's-Hertogenbosch bedraagt	€ 1.588.194,-
Het totaal van de lasten over 2008 van Welstandszorg Noord-Brabant te 's-Hertogenbosch bedraagt	€ 1.822.560,-
Het saldo van de rekening van baten en lasten over 2008 van Welstandszorg Noord-Brabant te 's-Hertogenbosch bedraagt	€ -/- 234.366,-

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur van Welstandszorg Noord-Brabant op 13 november 2009.

Namens het Algemeen Bestuur,

De secretaris-penningmeester,

De vice voorzitter,

H.P.A. Kerkers

P.A.M. Meeuwisse.

**uitgave**

WzNB Mooi Brabant

**Omslag**

*voor*

jhr. mr.dr. A.B.G.M. van Rijckevorsel,  
eerste voorzitter van Welstandszorg  
Noord-Brabant

*achter*

Winnaars welstandsprijzen 1996-2005  
1996 Peutersoos - Terheiden  
architect: Marx en Steketeë - Eindhoven  
1997 paviljoen de Blauwe Tuin - Deurne  
architect: Coopmans bouw - Deurne  
1998 Merlet College - Grave  
architect: Quist Wintermans - Rotterdam  
1999 Het Marianum - Vlijmen  
architect: HP architecten - Rotterdam  
2000 Het Klooster, ZIN - Vught  
architect: Marx en Steketeë - Eindhoven  
2001 Kantoorpand drukkerij Tielen - Boxtel  
architect: Marius v.d. Wildenberg - 's-  
Hertogenbosch  
2002 Sluiswachtershuis - Volkerak  
architect: DP6 - Delft  
2003 Villa -Bladel  
architect: Joost van der Sande - Bladel  
2005 Jongerencentrum - Aalburg  
architect: MONK architecten - Utrecht  
2005 Villa B.in.K. - Klundert  
architect: UCX architects - Rotterdam  
2008 Woningbouw Dongen  
architect: Kuin & Kuin 's-Hertogenbosch

Extra exemplaren van dit verslag of een  
digitale versie zijn verkrijgbaar bij WzNB  
Mooi Brabant.