

## Plan van aanpak 1° fase onderzoek Schouburg-Homburgcampus.

### Aanleiding.

Aanleiding tot het voorliggende plan van aanpak is de afspraak uit het coalitieconvenant onderdeel document Schouburg/Homburg-Campus (zie bijlage).

### Plan van aanpak

Om te komen tot een gedegen uitvoering van het coalitieakkoord is een viertal processtappen te onderscheiden. Deze zijn als volgt weer te geven:

Fase	Omschrijving
<b>1. Inventarisatiefase</b>	<p>In deze fase vindt nadere inventarisatie plaats van relevante projectfactoren. Het gaat hierbij met name om :</p> <ol style="list-style-type: none"><li>contact en overleg met de projectpartners aangaande hun standpunten</li><li>actualiteit van de subsidierapportage</li><li>verdiepende toelichting rapportage Haskoning en eventueel Agora</li><li>gesprek met stedenbouwkundige- en verkeerskundige over het tunnelproces <i>(dat dit proces doorgang moet vinden is in het coalitieconvenant overeengekomen, maar of het proces in afwachting van definitieve stedenbouwkundige planuitwerking tijdelijk geparkeerd moet worden dient nader onderzocht te worden)</i></li><li>nadere oriëntatie projectinhoudelijke aspecten milieu, verkeer, planologie e.d..</li></ol>
<b>2. Analysefase onomkeerbaarheid</b>	<p>In deze fase wordt bepaald wat de mate van onomkeerbaarheid is van de inmiddels gezette stappen. Hierbij is sprake van een viertal kernaspecten:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>financiën (uitgaven tot dusver, subsidie)</li><li>standpunten Partners,</li><li>pré contractuele aspecten overig</li><li>projectspecifieke zaken zoals milieu, planologie e.d.</li></ol> <p>Aan de hand van het voorgaande zal een toetsing plaatsvinden aangaande de onomkeerbaarheid. Een voorbeeld van onomkeerbaarheid is bijvoorbeeld het bestaan van privaatrechtelijke overeenkomsten waardoor wederpartij verregaande verplichtingen is aangegaan.</p>
<b>3. Onderzoeksfase</b>	<p>Wordt op basis van de uitkomsten van de onomkeerbaarheidsanalyse besloten tot een onderzoek dan zijn in de onderzoeksfase de volgende substappen te onderscheiden:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>Vaststellen welke (deel)activiteiten vanuit het projectproces doorgang kunnen vinden en welke tijdelijk worden geparkeerd lopende de onderzoeksfase.</li><li>Nadere uitwerking formulering onderzoeksopdracht <i>(hierbij is onder meer definiëring van wat een toekomstbestendige schouburg is evident)</i>.</li><li>Bepaling organisatie/werkwijze (waaronder zaken als selectie externe partij, planning etc.)</li><li>Start feitelijk onderzoek</li><li>Afronding onderzoek</li></ol>
<b>4. Besluitvormingsfase</b>	<p>In de besluitvormingsfase zal de raad geconfronteerd worden met of:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>de conclusie dat de schouburg conform het raadsbesluit van september 2009 naar de Homburg Campus gaat of</li><li>een voorstel waarbij de schouburg behouden blijft in het centrum</li></ol> <p>Hoe de besluitvormingsfase er zowel procesmatig als inhoudelijk uit zal zien is uiteraard afhankelijk van de resultaten uit de onderzoeksfase.</p>

In de bijgevoegde planning zijn de genoemde fasen verder geconcretiseerd in acties met een tijdpad (integraal onderdeel plan van aanpak). De gesprekken die met de partners en externe adviseurs worden gepland zullen telkens plaatsvinden in het bijzijn van het tweetal verantwoordelijk wethouders, de projectleider en indien van toepassing de betreffende beleidsambtenaar. Uitzondering hierop vormt het gesprek met de schouwborg waaraan alle wethouders uit het college zullen deelnemen.

Streven is om de feitelijke onderzoeksopdracht nog voor het zomerreces te verstrekken. Hierbij geldt dan als randvoorwaarde dat de uitkomsten van de inventarisatiefase, de analyse van de onomkeerbaarheid en de onderzoeksopdracht gelijktijdig/gecombineerd ter besluitvorming in ons college voor moet liggen en dat behandeling van een en ander in de commissie ruimte plaats dient te vinden op 12 juli aanstaande. Dit is – zie de planning – het meest positieve scenario, het moge duidelijk zijn dat gelet op de diverse vakantiemomenten in mei die planning onder druk staat. Uit de planning blijkt ook dat vervolgens (op z'n vroegst) raadsbesluitvorming op 1 november 2010 rondom de uitkomsten van het onderzoek kan plaatsvinden.

Mocht gaande de rit blijken dat überhaupt niet tot een onderzoek gekomen gaat worden op basis van de onomkeerbaarheidsanalyse dan staat besluitvorming/behandeling in de gemeenteraad gepland op 6 september 2010.

### **Activiteiten (tijdelijk) geparkeerd**

Ons college heeft op basis van de volgorde van de nu te zetten stappen besloten om een aantal activiteiten – die na het raadsbesluit van september 2010 in gang gezet zijn - tijdelijk te parkeren totdat besluitvorming in de onderzoeksfase – substap a (medio juli) - heeft plaatsgevonden. De betreffende activiteiten worden hieronder opgesomd:

1. stedenbouwkundige werkzaamheden (DO-verkaveling, BKP, en tunnelontwerp),
2. opstellen van een voorontwerp bestemmingsplan,
3. het laten opstellen van overeenkomsten met de partners,
4. architectenselectie cultuurcluster,
5. het opstellen van een PvE rondom duurzaam bouwen
6. het opstellen van een PvE voor het sportbedrijf
7. het opstellen van een PvE voor het horecabedrijf
8. het verstrekken van een opdracht aan Prorail i.v.m. de verdere engineering en stappen rondom het tunnelproces.
9. het mogelijk verstrekken van een opdracht aan een communicatieadviesbureau
10. het mogelijk verstrekken van een opdracht voor financieel-fiscale begeleiding
11. temporisatie van overleg in verband met mogelijke vervolgaankopen
12. temporisatie van bijeenkomsten van het kern projectteam en het interne projectteam.
13. het voeren van gesprekken met potentieel gegadigden voor de achterblijvende locatie aan de Grotestraat

### **Communicatie raad**

De raad wordt voorafgaand aan de behandeling van het coalitieconvenant op 17 mei aanstaande geïnformeerd door toezending van het plan van aanpak en de planning. Overige communicatiemomenten treft u aan in de planning.